

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г. ШУХОВА»**  
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

УТВЕРЖДАЮ  
Директор института

« 15 » 05 2015 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
дисциплины

**УНИВЕРСАЛЬНЫЕ СЛАГАЕМЫЕ ЭФФЕКТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ФИРМЫ**

Направление подготовки:

**38.04.01 Экономика**

Профиль подготовки:

**Экономика фирмы**

Квалификация

Магистр

Форма обучения

заочная

**Институт: экономики и менеджмента**

**Кафедра: экономики и организации производства**

Белгород – 2015

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению 38.04.01 Экономика (уровень магистратуры), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «30» марта 2015 г., № 321;
- плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова, введенного в действие в 2015 году.

Составитель: д-р экон. наук, проф.  Е.Н. Чижова

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры экономики и организации производства

« 16 » мая 2015 г., протокол № 12

Заведующий кафедрой: д-р экон. наук, проф.  А.А. Рудычев

Рабочая программа одобрена методической комиссией института экономики и менеджмента

« 14 » 05 2015 г., протокол № 9

Председатель: канд. экон. наук, проф.  В.В. Выборнова

## 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции			Требования к результатам обучения
№	Код компетенции	Компетенция	
<b>Профессиональные</b>			
1	ПК-8	способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро-и макроуровне	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен:</p> <p><b>знать</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные положения теории эффективности;</li> <li>- критерии, показатели и методики их расчета для определения состояния предприятия и выбора направления роста эффективности деятельности;</li> <li>- содержательную составляющую экономической политики;</li> <li>- теоретические основы принятия стратегических решений;</li> </ul> <p><b>уметь</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- готовить аналитические материалы для оценки мероприятий и области экономической политики и принятия стратегических решений на микроуровне;</li> <li>- анализировать полученную информацию, формулировать стратегические цели и определять задачи, исходя из стратегии предприятия и функций его отдельных структурных элементов;</li> </ul> <p><b>владеть</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методами анализа, оценки и разработки мероприятий по повышению эффективности деятельности предприятия</li> </ul>
2	ПК-9	способность составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен:</p> <p><b>знать</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- общенаучные и специальные методы системного исследования, включая прогнозирование;</li> <li>- критерии и показатели состояния и развития (деятельности) предприятия, отрасли, региона и экономики в целом;</li> </ul> <p><b>уметь</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия;</li> <li>выбирать соответствующие методы для исследования экономических систем;</li> </ul> <p><b>владеть</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- приемами системного анализа и синтеза;</li> <li>- методами составления прогноза социально-экономических показателей деятельности предприятия</li> </ul>

3	ПК-11	Способность руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен:</p> <p><b>знать</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- универсальные слагаемые эффективного руководства организациями;</li> <li>- теоретические основы использования основных факторов производства, обеспечивающих эффективное функционирование организации, ее служб и подразделений;</li> </ul> <p><b>уметь</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- руководить экономическим службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, а также в органах государственной и муниципальной власти</li> </ul> <p><b>владеть</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способностью к руководяще работе.</li> </ul>
---	-------	--	--

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1	Теория и экономика фирмы
2	Теоретическая экономика

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1	Анализ эффективности инвестиционной деятельности и инвестиционной привлекательности предприятия (организации)
2	Экономика инновационной деятельности
3	Управление конкурентоспособностью фирмы
4	Система управления затратами на предприятии (организации)
5	Современные методы исследования управления предприятием

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зач. единиц, 216 часов

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 1	Семестр № 2
Общая трудоемкость дисциплины, час	216	6	210
<b>Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:</b>	18	2	16
лекции	8	2	6
лабораторные	–	–	–
практические	10	–	10
<b>Самостоятельная работа студентов, в том числе:</b>	198	4	194
Курсовой проект	54		54
Курсовая работа			
Расчетно-графическое задания			
Индивидуальное домашнее задание			
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	108	4	104
Форма промежуточная аттестация (экзамен)	36		36

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1. Наименование тем, их содержание и объем Курс 1 Семестр 1

№ п/п	Наименование раздела	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Количество лекционных часов	Практические и др. занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
1	2	3	4	5	6
1	<b>Понятие и составляющие эффективной деятельности фирмы</b> Эффект. Эффективность. Понятие эффективной деятельности. Зависимость цели от внутренних и внешних факторов. Факторы, определяющие эффективность. Внутренние факторы эффективности фирмы. Внешние факторы эффективной деятельности фирмы. Подходы к пониманию и выделению видов эффективности. Подход Й. Шумпетера. Статическая и динамическая эффективность. Подход Б. Карлофа. Внешняя и внутренняя эффективность.	2			4
	<b>ВСЕГО</b>	2			4

Курс 1 Семестр 2

1	<p><b>Критерии результативности деятельности предприятия</b></p> <p>Общие и частные критерии. Производительность, прибыль, условия труда, инновации и т.д.</p> <p>Классификация эффективности исходя из целей деятельности хозяйственных субъектов: экономическая, техническая, социальная, экологическая. Концептуальный подход к общей оценке результативности деятельности предприятия.</p>		2		16
2	<p><b>Потенциал факторов производства</b></p> <p>Понятие потенциала. Потенциал эффективности. Ресурсы, определяющие эффективность деятельности предприятия: материальные, трудовые, финансовые, информационные. Концепция гармонического подбора ресурсов. Капитал как основной фактор производства. Роль человеческого фактора. Нематериальные активы. Составляющие человеческого капитала. Потенциал природного фактора производства. Инновационные ресурсы фирмы.</p>	1	2		16
3	<p><b>Эффективность работы персонала фирмы</b></p> <p>Трудовые ресурсы как стратегический партнер. Система показателей эффективности трудовых ресурсов. Анализ затрат в трудовые ресурсы. Оценка рентабельности инвестиций в трудовые ресурсы, Оценка рентабельности инвестиций в трудовые ресурсы. Оценка соответствия трудовых ресурсов стратегии фирмы. Показатели эффективности трудовых ресурсов.</p>	1	2		18
4	<p><b>Эффективность управления фирмой</b></p> <p>Понятие эффективности, результативности, производительности в системе управления фирмой. Показатели эффективности управления фирмой. Подходы к определению показателей эффективности управления фирмой. Факторы роста эффективности управления фирмой в современных условиях. Культура организации, ее составляющие и роль в обеспечении эффективности. Стратегическое управление и рост эффективности деятельности. Зависимость представления о цели и формулировки цели от уровня познания объекта (фирмы) и от времени. Жизненный цикл организации. Управление в соответствии с концепцией жизненного цикла.</p>	1	1		18
5	<p><b>Экономический потенциал предприятия</b></p> <p>Система показателей оценки экономического потенциала предприятия и ее применение</p>	1	1		18

	<p>для выявления тенденций экономического роста предприятия. «Золотое правило» экономики предприятия. Закономерность потенциальной эффективности.</p> <p>Экономический рост предприятия – необходимая составляющая его эффективной деятельности. Стоимость бизнеса как форма выражения эффективной деятельности предприятия. Потенциалоемкость как показатель эффективной деятельности фирмы. Оценка величины и отдачи потенциала фирмы</p>				
6	<p><b>Рационализация деятельности предприятия</b></p> <p>Рационализация как целенаправленный процесс совершенствования состояния предприятия. Направления рационализации деятельности предприятия: ресурсное, объектное, факторное, процессное, методическое, управленческое, результативное. Механизм рационализации деятельности предприятия. Рационализация и эффективность. Обобщающая оценка эффективности деятельности предприятия. Система показателей рационализации деятельности предприятия. Эффективность управления рационализацией.</p>	2	2		18
<b>ВСЕГО</b>		<b>6</b>	<b>10</b>		<b>104</b>

#### 4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела (темы) дисциплины	Основные вопросы практического (семинарского) занятия	К-во часов совпрак практичан.	К-во часов СРС
семестр № 1				
1	<b>Понятие и составляющие эффективной деятельности фирмы</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие эффективной деятельности фирмы</li> <li>2. Теория эффективности</li> <li>3. Факторы, определяющие эффективность деятельности фирмы</li> <li>4. Подходы к пониманию и выделению видов эффективности</li> </ol>	1	14
2	<b>Критерии результативности деятельности предприятия</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Общие и частные критерии эффективности</li> <li>2. Классификация видов эффективности</li> <li>3. Показатели эффективности деятельности фирмы</li> </ol>	2	14
3	<b>Потенциал факторов производства</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Факторы производства и потенциал эффективности</li> <li>2. Гармонический подбор ресурсов для обеспечения эффективности</li> <li>3. Инновационные ресурсы фирмы</li> </ol>	1	14

4	<b>Эффективность работы персонала фирмы</b>	1. Система показателей эффективности использования трудовых ресурсов 2. Оценка соответствия трудовых ресурсов стратегии фирмы 3. Эффективность инвестиций в человеческий капитал	1	14
5	<b>Эффективность управления фирмой</b>	2. Понятие эффективности управления и показатели эффективности 3. Управленческие факторы эффективности 4. Управление в соответствии с концепцией жизненного цикла	2	16
6	<b>Экономический потенциал предприятия</b>	1. Экономический рост фирмы 2. Закономерность потенциальной эффективности 3. Оценка величины и отдачи потенциала фирмы	1	16
7	<b>Рационализация деятельности предприятия</b>	1. Рационализация деятельности фирмы и ее основные направления 2. Механизм рационализации 3. Эффективность управления рационализацией	2	16
<b>ВСЕГО</b>			10	104

#### 4.3. Содержание лабораторных занятий

Не предусмотрено учебным планом

### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 5.1. Перечень вопросов промежуточного контроля (типовых заданий)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	<b>Понятие и составляющие эффективной деятельности фирмы</b>	1. Понятия «эффект», «эффективность», «эффективность деятельности». Внешняя и внутренняя эффективность. 2. Основные факторы, влияющие на эффективность деятельности фирмы. Внутренние и внешние факторы. 3. Теоретико-методологические подходы понимания и выделения видов эффективности. Подход Й. Шумпетера. Подход Б. Карлофа. 4. Статическая и динамическая эффективность. 5. Инновационная активность фирмы: сущность, роль в повышении эффективности деятельности фирмы, измерение.

		6. Оценка результативности деятельности фирмы.
2	<b>Критерии результативности деятельности предприятия</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Критерии эффективности деятельности фирмы. Общие и частные критерии.</li> <li>2. Экономическая, техническая, социальная, экологическая Оценка результативности деятельности фирмы эффективность деятельности фирмы.</li> <li>3. Классификация видов эффективности.</li> <li>4. Эффективность и состоятельность предприятия. Понимание и виды состоятельности.</li> <li>5. Инновации и их роль в обеспечении эффективности деятельности фирмы, измерение.</li> </ol>
3	<b>Потенциал факторов производства</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Потенциал фирмы. Потенциал эффективности фирмы. Потенциальная эффективность как свойство экономической системы.</li> <li>2. Ресурсы, определяющие эффективность деятельности фирмы: материальные, финансовые, трудовые, информационные. «Гармоничный» подбор ресурсов. Ресурсоёмкость и ресурсоотдача.</li> <li>3. Капитал как фактор производства. Структура капитала. Капиталоотдача.</li> <li>4. Нематериальные активы фирмы: сущность, роль.</li> <li>5. Потенциал природного фактора деятельности фирмы.</li> <li>6. Инновационные ресурсы фирмы, их роль, возможности в росте эффективности.</li> </ol>
4	<b>Эффективность работы персонала фирмы</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Трудовые ресурсы фирмы .</li> <li>2. Человеческий капитал в деятельности фирмы.</li> <li>3. Состав человеческого капитала и его структура</li> <li>4. Отдача от человеческого капитала.</li> <li>5. Система показателей эффективности использования трудовых ресурсов.</li> <li>6. Оценка соответствия трудовых ресурсов стратегии фирмы.</li> </ol>
5	<b>Эффективность управления фирмой</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятия эффективности, результативности, производительности в системе управления фирмой.</li> <li>2. Показатели эффективности управления фирмой. Факторы роста эффективности управления фирмой в современных условиях</li> <li>3. Инвестиционная политика экономического роста фирмы.</li> <li>4. Эффективность и устойчивость. Понятие и факторы устойчивости деятельности фирмы.</li> <li>5. Основные факторы повышения эффективности корпоративного управления.</li> <li>6. Жизненный цикл организации. Управление эффективным развитием организации в соответствии с жизненным циклом.</li> <li>7. Структура фирмы как фактор стратегического управления и роста эффективности деятельности.</li> <li>8. Влияние культуры организации на эффективность деятельности.</li> <li>9. Факторы роста эффективности управления фирмой в современных условиях.</li> </ol>
6	<b>Экономический потенциал предприятия</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Система показателей оценки экономического потенциала предприятия и ее применение для выявления тенденций экономического роста предприятия.</li> <li>2. «Золотое правило» экономики предприятия.</li> <li>3. Экономический рост предприятия – необходимая составляющая его эффективной деятельности.</li> <li>4. Стоимость бизнеса как форма выражения эффективной деятельности предприятия.</li> </ol>
7	<b>Рационализация деятельности предприятия</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Рационализация как целенаправленный процесс совершенствования состояния предприятия.</li> <li>2. Направления рационализации деятельности предприятия: ресурсное, объектное, факторное, процессное, методическое, управленческое, результативное.</li> <li>3. Механизм рационализации деятельности предприятия.</li> <li>4. Обобщающая оценка эффективности деятельности предприятия.</li> <li>5. Система показателей рационализации деятельности предприятия.</li> <li>6. Условия инновационной активности бизнеса и рост эффективности деятельности фирмы.</li> </ol>

## 5.2. Перечень тем курсовых проектов, курсовых работ, их краткое содержание и объем

Учебным планом предусмотрен курсовой проект.

**Цель** курсового проекта: обосновать направление развития фирмы в целях повышения эффективности ее функционирования.

**Содержание** курсового проекта включает анализ какой-либо составляющей деятельности фирмы (по выбору студента): производственной, финансовой, кадровой, инвестиционной и других, которые отрицательно влияют на эффективность, и выбор стратегического направления, обеспечивающего повышение эффективности.

**Структура** курсового проекта.

Курсовой проект обязательными составляющими имеет:

**Введение**, в котором обосновывается актуальность, степень разработанности (популярности темы) в настоящее время, цель, задачи, теоретическая, методологическая и информационная основа исследования.

**Теоретический раздел**, в котором студент осуществляет обзор литературных источников по исследуемой проблеме, систематизацию собранного материала, сопоставление точек зрения, изложение позиции самого автора. Ссылки на источники обязательны.

**Аналитический раздел**, в котором студент анализирует данные конкретной организации, которые он собирает в рамках научно-исследовательской работы в семестре. Этот раздел может включать в себя аналитическую модель (например, модель корреляционно-регрессионного анализа) для выяснения фактора, наиболее значимого для эффективности данной организации.

**Проектно-внедренческий раздел**, в котором студент предлагает и обосновывает мероприятия, необходимые для внедрения в деятельность организации в целях повышения эффективности ее деятельности.

**Заключение**, в котором кратко подводятся итоги работы, тезисно излагаются основные выводы.

Объем курсового проекта находится в пределах 50-60 страниц. Список литературы оформляется в соответствии с ГОСТом, он должен включать не менее 20 проработанных источников.

**Примерная тематика курсовых проектов:**

1. Повышение экономического потенциала фирмы.
2. Повышение инвестиционного потенциала фирмы.
3. Улучшение использования основного капитала фирмы.
4. Улучшение использования оборотного капитала фирмы.
5. Повышение инвестиционной активности фирмы.
6. Повышение эффективности управления фирмой.
7. Повышение эффективности работы персонала фирмы.
8. Повышение рыночной эффективности работы фирмы.
9. Повышение производственного потенциала фирмы.
10. Пути достижения целевой эффективности фирмы.
11. Пути снижения издержек как фактор роста эффективности деятельности фирмы.
12. Пути повышения стоимости бизнеса.
13. Совершенствование диагностики эффективной деятельности фирмы.
14. Повышение устойчивости функционирования фирмы.
15. Повышение доходности промышленного предприятия.
16. Теоретические аспекты совершенствования организации труда.
17. Повышение эффективности использования человеческого капитала организации.

**5.3.Перечень индивидуальных домашних заданий,  
расчетно-графических заданий.**  
Не предусмотрено учебным планом.

## 6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

### 6.1. Список основной литературы

1. Конкурентоспособность предприятия в условиях импортозамещения: монография / под ред. Е.Д. Щетининой, Т.А. Дубровиной. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. – 172 с.
2. **Балабанова Г.Г.** Повышение производительности труда как один из источников экономического роста: монография / Г.Г. Балабанова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. – 145 с.
3. **Кириллов А.В.** Уточнение понятийного аппарата повышения эффективности управления // Экономика и управление. 2013. № 10 (96). С. 55-59.
4. **Лобова С.В.** Идентификация эффективности как экономической категории: обзорно-теоретический аспект исследования // Менеджмент в России и за рубежом. 2015. №2. С. 3-12.
5. **Орлова Е.** Управление эффективностью предприятия // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 6. С. 123-129.
6. **Сомина И.В.** Технологические инновации в России: инвестиционное обеспечение и экономическая эффективность: монография / И.В. Сомина. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. – 147 с.
7. **Старикова М.С.** Управление эффективностью интеграционных взаимодействий промышленных корпораций: монография / М.С. Старикова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2014. – 100 с.
8. **Старикова М.С.** Управление рыночной устойчивостью и адаптивностью промышленного предприятия на основе развития его маркетингового потенциала / М.С. Старикова, Ю.Л. Растопчина, А.И. Шацкий. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. – 186 с.
9. **Третьякова Е., Глушков А.** Организационный потенциал компании: методика измерения и оценка состояния // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 6. С. 65-72.
10. **Чижова Е.Н.** Рационализаторско-инновационная деятельность предприятия и ее оценка: монография / Е.Н. Чижова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2010. – 180 с.
11. **Шубин А.А. Гусева О.Ю.** Концептуализация современного видения стратегических изменений на предприятиях // Экономика и управление. 2013. № 10 (96). С. 48-54.

### 6.2. Перечень дополнительной литературы

1. Актуальные проблемы развития хозяйствующих систем: монография / под общ. ред. А.А. Рудычева. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. - 252 с.
2. **Бобрышов А.М.** Инновационные энергосберегающие технологии в электроэнергетике. Оценка эффективности и стимулирование капитальных вложений: монография / А.М. Бобрышов, Э.М. Косматов, В.Ш. Теляшова; под ред. Е.Э. Овчаровой. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. – 112 с.
3. **Великосельский А., Кеосиди К.** Повышение эффективности деятельности предприятия: проектный подход // Проблемы теории и практики управления. 2013. № 2. С. 109-132.
4. **Глик Д.И.** Эффективная работа с персоналом [Электронный ресурс] / Д.И. Глик. - Электронные текстовые данные. – М.: Альпина Паблишер, 2010. – 143 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/776>
5. **Грасс Е., Остальцев И.** Построение системы комплексной оценки эффективности использования ресурсов предприятия на основе метода эталонной динамики показателей // РИСК: Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция. 2016. I. С. 83-85.
6. **Долженко Р.** HR-цикл развития сотрудника в организации: сущность и возможности использования руководителем // Проблемы теории и практики управления. 2015. № 6. С. 106-115.

7. **Земляков Д., Чернышов А.** Концепция управления потенциалами организации в контексте развития общей теории менеджмента // РИСК: Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция. 2015. III (июль-сентябрь). С. 403-408.
8. **Исаев Д.** Моделирование систем управления эффективностью // Проблемы теории и практики управления. 2016. № 1. С. 126-132.
9. **Келлер Скот.** Больше, чем эффективность [Электронный ресурс] как самые успешные компании сохраняют лидерство на рынке / Скот Келлер, Колин Прайс. - Электронные текстовые данные. - М.: Альпина Паблишер, 2016. - 416 с. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/42689>
10. **Кондратьев Э.О.** Причины неэффективности современного менеджмента // Проблемы теории и практики управления. 2016. № 3. С. 96-104.
11. **Куликов А., Красильникова Ю.** Команда для оптимизации производства: как мобилизовать и замотивировать? // проблемы теории и практики управления. 2015. № 6. С. 117-121.
12. **Межова Л., Щербакова М.** Ценностно-ориентированное управление современным предприятием // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 3. С. 103-107.
13. **Мясоедов С., Мартиросян Э., Бронникова Ю.** Проблемы управления человеческими ресурсами в транснациональных компаниях // Проблемы теории и практики управления. 2015. № 11. С. 87-92.
14. **Назарова В.** Современные методы управления диверсифицированными компаниями // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 10. С. 92-100.
15. **Сафронова К.** Концепция «бережливое производство»: понимание на российских предприятиях // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 11. С. 124-130.
16. **Серебровский К., Куликов А.** «Бережливые» технологии в производственных и административно-управленческих процессах // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 5. С. 113-118.
17. **Славин Б., Соловьев В.** Управление компетенциями как ресурсами // Проблемы теории и практики управления. 2015. №9. С. 72-78.
18. **Сомина И.В.** Гармонизация инновационных процессов в экономике: теоретико-методологические и практические аспекты: монография / И.В. Сомина. - Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. - 104 с.
19. **Де Сото Х.У.** Социально-экономическая теория динамической эффективности [Электронный ресурс] / Хесус Уэрта де Сото. - Электронные текстовые данные. - Челябинск: Социум, 2011. 432 с. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/28728>. — ЭБС «IPRbooks».
20. **Суйц В., Волошин Д.** Аудит эффективности бизнес-процессов как инструмент контроля // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 6. С. 100-107.
21. **Ферару Г.С.** Современная модель эффективного развития и повышения конкурентоспособности предприятий // Экономика и управление. 2016. № 1 (124). С. 38-43.
22. **Щетинина Е.Д.** Теория и практика стратегической ориентации промышленных предприятий: монография / Е.Д. Щетинина. - Белгород: Изд-во БГТУ, 2006. - 165 с.
23. **Щетинина Е.Д.** Стратегическое управление энергоэффективностью промышленных предприятий: монография / Е.Д. Щетинина, Е.В. Чумаков. - Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. - 129 с.
24. **Яхонтова Е.** Производительность труда и система управления персоналом // Проблемы теории и практики управления. 2015. № 9. С. 86-93.

### **6.3. Перечень интернет ресурсов**

АКДИ Экономика и жизнь – [www.akdi.ru](http://www.akdi.ru)  
Журнал «Инновации» – [www.mag.innov.ru](http://www.mag.innov.ru)  
Журнал «Новая экономика» – [www.neweconomics.ru](http://www.neweconomics.ru)  
Инновации и предпринимательство – [www.innovbusiness.ru](http://www.innovbusiness.ru)  
Инновационный портал «Качество 21 век» – [www.quality21.ru](http://www.quality21.ru)  
Корпоративный менеджмент – [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru)  
Креативная экономика – [www.creativeconomy.ru](http://www.creativeconomy.ru)  
Национальный центр по мониторингу инновационной инфраструктуры научно-технической деятельности и региональных инновационных систем – [www.miiiris.ru](http://www.miiiris.ru)  
РосБизнесКонсалтинг – [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru)  
Развитие бизнеса – [www.devbusiness.ru](http://www.devbusiness.ru)  
Российское агентство поддержки малого и среднего бизнеса – [www.siora.ru](http://www.siora.ru)  
Управленческий консалтинг – [www.m-consult.narod.ru](http://www.m-consult.narod.ru)  
Фонд экономических исследований «Новая экономика» – <http://neweco.ru>  
Экономический портал – <http://institutiones.com>  
Business Process Management Initiative – [www.bpmi.org](http://www.bpmi.org)  
Enterprise Innovation – [www.enterpriseinnovation.net](http://www.enterpriseinnovation.net)  
Forbes – [www.forbes.com](http://www.forbes.com)  
Innovation Management – [www.innovationmanagement.com](http://www.innovationmanagement.com)  
Innovation Management – [www.innovationmanagement.co.uk](http://www.innovationmanagement.co.uk)  
Innovation: management, policy and practice – [www.innovationenterprise.com](http://www.innovationenterprise.com)  
The New Economy – [www.theneweconomy.com](http://www.theneweconomy.com)

## **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

Освоение дисциплины предполагает использование академических аудиторий, соответствующих действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам. Аудитории, в которых проходят лекционные и практические занятия по данной дисциплине, оснащены необходимой компьютерной техникой, обеспечивающей, в том числе, возможность выхода в Интернет.

Компьютеры (с процессором не ниже PentiumIV, текстовым редактором Microsoft Word, операционной системой WindowsXP, 2.66 Гц, 1 Гб оперативной памяти, 250 Гб жесткий диск) активно используются в целях интенсификации учебного процесса, активизации познавательной деятельности в ходе изучения отдельных тем дисциплины.

Также в учебном процессе и самостоятельной работе используются следующие информационно-справочные и поисковые системы:

1. Российская Государственная библиотека. – Режим доступа: <http://www.rsl.ru> (для доступа требуется регистрация в Научно библиотеке БГТУ им. В.Г. Шухова).

2. Белгородская Государственная Универсальная Научная библиотека. – Режим доступа: <http://www.bgunb.ru>.

3. Электронно-библиотечная система «IPRbooks». – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru>.

4. Электронно-библиотечная система издательства «Лань». – Режим доступа: <http://e.lanbook.com>.

5. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. – Режим доступа: <http://elibrary.ru>.

6. Сборник нормативных документов «Норма CS». – Режим доступа: <http://normacs.ru>.

7. Справочно-поисковая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений  
Рабочая программа без изменений утверждена на 20 /20 учебный год.  
Протокол № \_\_\_\_\_ заседания кафедры от «\_\_» \_\_\_\_\_ 20 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  
подпись, ФИО

Директор института \_\_\_\_\_  
подпись, ФИО

(или)

Утверждение рабочей программы с изменениями, дополнениями  
Рабочая программа с изменениями, дополнениями утверждена на 20/16/20/17  
учебный год.

Протокол № 1 заседания кафедры от «31» 08 20/16г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  
подпись, ФИО Ю.И. Семенов Ю.И. Семенов

Директор института \_\_\_\_\_  
подпись, ФИО Ю.А. Вороненко Ю.А. Вороненко

## 6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

### 6.1. Список основной литературы

1. **Балабанова, Г.Г.** Повышение производительности труда как один из источников экономического роста: монография / Г.Г. Балабанова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. – 145 с.
2. Конкурентоспособность предприятия в условиях импортозамещения: монография / под ред. Е.Д. Щетининой, Т.А. Дубровиной. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. – 172 с.
3. **Старикова, М.С.** Управление эффективностью интеграционных взаимодействий промышленных корпораций: монография / М.С. Старикова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2014. – 100 с.
4. **Бендерская, О.Б.** Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учебник / О.Б. Бендерская. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. – 440 с.
5. **Сомина, И.В.** Технологические инновации в России: инвестиционное обеспечение и экономическая эффективность: монография / И.В. Сомина. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. – 147 с.
6. **Старикова, М.С.** Управление рыночной устойчивостью и адаптивностью промышленного предприятия на основе развития его маркетингового потенциала / М.С. Старикова, Ю.Л. Растопчина, А.И. Шацкий. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. – 186 с.
7. **Остапенко, А.Д.** Совершенствование организации производственно-хозяйственной деятельности фирмы / А.Д. Остапенко. - Москва: Лаборатория книги, 2012. - 134 с. - ISBN 978-5-504-00265-1; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=142390>
8. **Чижова Е.Н.** Рационализаторско-инновационная деятельность предприятия и ее оценка: монография /Е.Н. Чижова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2010. – 180 с.

### 6.2. Перечень дополнительной литературы

1. **Келлер Скот.** Больше, чем эффективность [Электронный ресурс] как самые успешные компании сохраняют лидерство на рынке / Скот Келлер, Колин Прайс. - Электронные текстовые данные. – М.: Альпина Паблишер, 2016. – 416 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/42689>
2. **Сомина И.В.** Гармонизация инновационных процессов в экономике: теоретико-методологические и практические аспекты: монография / И.В. Сомина. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. – 104 с.
3. Актуальные проблемы развития хозяйствующих систем: монография / под общ.ред. А.А. Рудычева. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. - 252 с.
4. **Тиссен, Е.В.** Микроэкономика. Индивидуальное поведение и стратегическое взаимодействие участников рынка [Электронный ресурс] учебное пособие / Е.В. Тиссен, И.А. Борисов. – Электронные текстовые данные. – Екатеринбург: Уральский федеральный ун-т, 2015. – 92 с. – 978-5-7996-1548-2. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/42689.html>
5. **Щетинина Е.Д.** Стратегическое управление энергоэффективностью промышленных предприятий: монография / Е.Д. Щетинина, Е.В. Чумаков. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. – 129 с.
6. **Де Сото Х.У.** Социально-экономическая теория динамической эффективности [Электронный ресурс] /ХесусУэрта де Сото. – Электр.текстов. данные. – Челябинск: Социум, 2011. 432 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/28728>. — ЭБС «IPRbooks».
7. **Глик Д.И.** Эффективная работа с персоналом [Электронный ресурс] / Д.И. Глик. - Электронные текстовые данные. – М.: Альпина Паблишер, 2010. – 143 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/776>

### **6.3. Перечень интернет ресурсов**

АКДИ Экономика и жизнь – [www.akdi.ru](http://www.akdi.ru)  
Журнал «Инновации» – [www.mag.innov.ru](http://www.mag.innov.ru)  
Журнал «Новая экономика» – [www.neweconomics.ru](http://www.neweconomics.ru)  
Инновации и предпринимательство – [www.innovbusiness.ru](http://www.innovbusiness.ru)  
Инновационный портал «Качество 21 век» – [www.quality21.ru](http://www.quality21.ru)  
Корпоративный менеджмент – [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru)  
Креативная экономика – [www.creativeconomy.ru](http://www.creativeconomy.ru)  
Национальный центр по мониторингу инновационной инфраструктуры научно-технической деятельности и региональных инновационных систем – [www.miiiris.ru](http://www.miiiris.ru)  
РосБизнесКонсалтинг – [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru)  
Развитие бизнеса – [www.devbusiness.ru](http://www.devbusiness.ru)  
Российское агентство поддержки малого и среднего бизнеса – [www.siora.ru](http://www.siora.ru)  
Управленческий консалтинг – [www.m-consult.narod.ru](http://www.m-consult.narod.ru)  
Фонд экономических исследований «Новая экономика» – <http://neweco.ru>  
Экономический портал – <http://institutiones.com>  
Business Process Management Initiative – [www.bpmi.org](http://www.bpmi.org)  
Enterprise Innovation – [www.enterpriseinnovation.net](http://www.enterpriseinnovation.net)  
Forbes – [www.forbes.com](http://www.forbes.com)  
Innovation Management – [www.innovationmanagement.com](http://www.innovationmanagement.com)  
Innovation Management – [www.innovationmanagement.co.uk](http://www.innovationmanagement.co.uk)  
Innovation: management, policy and practice – [www.innovationenterprise.com](http://www.innovationenterprise.com)  
The New Economy – [www.theneweconomy.com](http://www.theneweconomy.com)

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений  
Рабочая программа без изменений утверждена на 20 /20 учебный год.  
Протокол № \_\_\_\_\_ заседания кафедры от «\_\_» \_\_\_\_\_ 20 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  
подпись, ФИО

Директор института \_\_\_\_\_  
подпись, ФИО

(или)

Утверждение рабочей программы с изменениями, дополнениями  
Рабочая программа с изменениями, дополнениями утверждена на 20 17/2018 учебный год.

Протокол № 1 заседания кафедры от «31» 08 2017г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ В. Силин — Ю.И. Селиверстов  
подпись, ФИО

Директор института \_\_\_\_\_ Ю.А. Дрошечко  
подпись, ФИО

## 6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

### 6.1. Список основной литературы

1. Проблемы повышения эффективности производства хозяйствующих субъектов в условиях инновационного развития экономики: монография / под общ. ред. д-ра экон. наук Ю.И. Селиверстова. В 2 т. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2017. Т. 1. – 156 с. Т. 2 – 148 с.
2. **Балабанова Г.Г.** Повышение производительности труда как один из источников экономического роста: монография / Г.Г. Балабанова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. – 145 с.
3. **Бендерская, О.Б.** Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебник / О.Б. Бендерская, И.А. Слабинская. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. – 461 с.
4. Вопросы повышения конкурентоспособности хозяйствующих систем: монография / под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. Ю.И. Селиверстова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. – 179 с.
5. Конкурентоспособность предприятия в условиях импортозамещения: монография / под ред. Е.Д. Щетининой, Т.А. Дубровиной. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. – 172 с.
6. **Старикова М.С.** Управление эффективностью интеграционных взаимодействий промышленных корпораций: монография / М.С. Старикова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2014. – 100 с.
7. **Бендерская, О.Б.** Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учебник / О.Б. Бендерская. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. – 440 с.
8. **Сомина И.В.** Технологические инновации в России: инвестиционное обеспечение и экономическая эффективность: монография / И.В. Сомина. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. – 147 с.
9. **Старикова М.С.** Управление рыночной устойчивостью и адаптивностью промышленного предприятия на основе развития его маркетингового потенциала / М.С. Старикова, Ю.Л. Растопчина, А.И. Шацкий. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. – 186 с.
10. **Остапенко, А.Д.** Совершенствование организации производственно-хозяйственной деятельности фирмы / А.Д. Остапенко. - Москва: Лаборатория книги, 2012. - 134 с. - ISBN 978-5-504-00265-1; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=142390>
11. **Новикова, И.В.** Экономическое развитие. Модели рыночной экономики: учебное пособие для вузов / И.В. Новикова, А.Ю. Семенов, Т.В. Максименко-Новохрост. - Минск: ТетраСистемс, 2012. - 224 с. - ISBN 978-985-536-316-4; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=111915>
12. **Чижова Е.Н.** Рационализаторско-инновационная деятельность предприятия и ее оценка: монография / Е.Н. Чижова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2010. – 180 с.

### 6.2. Перечень дополнительной литературы

1. **Келлер Скот.** Больше, чем эффективность [Электронный ресурс] как самые успешные компании сохраняют лидерство на рынке / Скот Келлер, Колин Прайс. - Электронные текстовые данные. – М.: Альпина Паблишер, 2016. – 416 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/42689>
2. **Сомина И.В.** Гармонизация инновационных процессов в экономике: теоретико-методологические и практические аспекты: монография / И.В. Сомина. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. – 104 с.
3. Актуальные проблемы развития хозяйствующих систем: монография / под общ. ред. А.А. Рудычева. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. - 252 с.
4. **Тиссен, Е.В.** Микроэкономика. Индивидуальное поведение и стратегическое

взаимодействие участников рынка [Электронный ресурс] учебное пособие / Е.В. Тиссен, И.А. Борисов. – Электронные текстовые данные. – Екатеринбург: Уральский федеральный ун-т, 2015. – 92 с. – 978-5-7996-1548-2. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/42689.html>

5. **Щетинина Е.Д.** Стратегическое управление энергоэффективностью промышленных предприятий: монография / Е.Д. Щетинина, Е.В. Чумаков. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. – 129 с.

6. **Де Сото Х.У.** Социально-экономическая теория динамической эффективности [Электронный ресурс] /ХесусУэрта де Сото. – Электр.текстов. данные. – Челябинск: Социум, 2011. 432 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/28728>. — ЭБС «IPRbooks».

7. **Глик Д.И.** Эффективная работа с персоналом [Электронный ресурс] / Д.И. Глик. - Электронные текстовые данные. – М.: Альпина Паблишер, 2010. – 143 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/776>

### **6.3. Перечень интернет ресурсов**

АКДИ Экономика и жизнь – [www.akdi.ru](http://www.akdi.ru)

Журнал «Инновации» – [www.mag.innov.ru](http://www.mag.innov.ru)

Журнал «Новая экономика» – [www.neweconomics.ru](http://www.neweconomics.ru)

Инновации и предпринимательство – [www.innovbusiness.ru](http://www.innovbusiness.ru)

Инновационный портал «Качество 21 век» – [www.quality21.ru](http://www.quality21.ru)

Корпоративный менеджмент – [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru)

Креативная экономика – [www.creativeconomy.ru](http://www.creativeconomy.ru)

Национальный центр по мониторингу инновационной инфраструктуры научно-технической деятельности и региональных инновационных систем – [www.miiiris.ru](http://www.miiiris.ru)

РосБизнесКонсалтинг – [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru)

Развитие бизнеса – [www.devbusiness.ru](http://www.devbusiness.ru)

Российское агентство поддержки малого и среднего бизнеса – [www.siora.ru](http://www.siora.ru)

Управленческий консалтинг – [www.m-consult.narod.ru](http://www.m-consult.narod.ru)

Фонд экономических исследований «Новая экономика» – <http://neweco.ru>

Экономический портал – <http://institutiones.com>

Business Process Management Initiative – [www.bpmi.org](http://www.bpmi.org)

Enterprise Innovation – [www.enterpriseinnovation.net](http://www.enterpriseinnovation.net)

Forbes – [www.forbes.com](http://www.forbes.com)

Innovation Management – [www.innovationmanagement.com](http://www.innovationmanagement.com)

Innovation Management – [www.innovationmanagement.co.uk](http://www.innovationmanagement.co.uk)

Innovation: management, policy and practice – [www.innovationenterprise.com](http://www.innovationenterprise.com)

The New Economy – [www.theneweconomy.com](http://www.theneweconomy.com)

1. Российская Государственная библиотека. – Режим доступа: <http://www.rsl.ru> (для доступа требуется регистрация в Научной библиотеке БГТУ им. В.Г. Шухова).

2. Белгородская Государственная Универсальная Научная библиотека. – Режим доступа: <http://www.bgunb.ru>.

3. Электронно-библиотечная система «IPRbooks». – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru>.

4. Электронно-библиотечная система издательства «Лань». – Режим доступа: <http://e.lanbook.com>.

5. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. – Режим доступа: <http://elibrary.ru>.

7. Справочно-поисковая система «КонсультантПлюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы с изменениями п. 6.1, п.7 Материально-техническое и информационное обеспечение на 2018/2019 учебный год.

### 6.1. Перечень основной литературы

1. Чицова, Е.Н. Универсальные слагаемые эффективной деятельности фирмы: учебное пособие / Е.Н. Чицова, И.П. Медведев. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2018. – 177 с. Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2018103013160746700000654418>
2. Бендерская, О.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебник / О.Б. Бендерская, И.А. Слабинская. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. – 461 с.
3. Бендерская, О.Б. Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учебник / О.Б. Бендерская. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. – 440 с.
4. Универсальные слагаемые эффективной деятельности фирмы: Методические указания к выполнению курсового проекта для студентов всех форм обучения направления 38.04.01 профиля «Экономика фирмы» /сост. Е.Н. Чицова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2017. – 19 с. Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2017061411571615100000657792>
5. Универсальные слагаемые эффективной деятельности фирмы: методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе для студентов заочной формы обучения направления 38.04.01 Экономика / сост. Е.Н. Чицова, И.П. Медведев. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2018. – 46 с. Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2018100411403072600000658622>
6. Балабанова Г.Г. Повышение производительности труда как один из источников экономического роста: монография / Г.Г. Балабанова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. – 145 с.
7. Вопросы повышения конкурентоспособности хозяйствующих систем: монография / под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. Ю.И. Селиверстова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. – 179 с.
8. Конкурентоспособность предприятия в условиях импортозамещения: монография /под ред. Е.Д. Щетининой, Т.А. Дубровиной. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. – 172 с.
9. Проблемы повышения эффективности производства хозяйствующих субъектов в условиях инновационного развития экономики: монография / под общ. ред. д-ра экон. наук Ю.И. Селиверстова. В 2 т. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2017. Т. 1. – 156 с. Т. 2 – 148 с.
10. Сомина И.В. Технологические инновации в России: инвестиционное обеспечение и экономическая эффективность: монография / И.В. Сомина. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. – 147 с.
11. Старикова М.С. Управление эффективностью интеграционных взаимодействий промышленных корпораций: монография / М.С. Старикова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2014. – 100 с.

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Аудитория для проведения лекций и практических занятий, оснащенная презентационной техникой, комплект электронных презентаций.

При самостоятельной подготовке предусматривается использование научной, учебной, учебно-методической литературы, представленной в научно-технической библиотеке БГТУ им. В.Г. Шухова, фонда периодической печати библиотеки, информационного обеспечения системы Internet, тестов.

Для обучающихся обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам. Информационно-

образовательная среда обеспечивается электронно-библиотечной системой БГТУ им. В.Г. Шухова, которая доступна из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Имеется доступ к электронно-библиотечной системе IPRbooks, электронно-библиотечной системе издательства «Лань», научно-электронной библиотеке eLIBRARY.RU, справочно-поисковой системе «Консультант – плюс».

Ежегодно обновляемый комплект лицензионного программного обеспечения:

1) Microsoft Windows 10 Корпоративная (Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633 Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2020). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017;

2) Microsoft Office Professional Plus 2016 (Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633 Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2020). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017.

Рабочая программа с изменениями, дополнениями утверждена на 2018/2019 учебный год.

Протокол № 9 заседания кафедры от «21» 05 2018 г.

Заведующий кафедрой Ю.И. Селиверстов Ю.И. Селиверстов  
подпись, ФИО

Директор института Ю.А. Дорошенко Ю.А. Дорошенко  
подпись, ФИО

# ПРИЛОЖЕНИЯ

## Приложение 1

### Методические указания студентам по самостоятельному изучению дисциплины «Универсальные слагаемые эффективной деятельности фирмы»

Курс «Универсальные слагаемые эффективной деятельности фирмы» предполагает как аудиторную (лекции и практические занятия), так и самостоятельную работу студентов.

На лекциях излагаются основные теоретические положения и концепции курса, дающие студентам информацию, соответствующую программе.

Задача практических занятий – развитие у студентов навыков по применению теоретических положений к решению практических проблем. С этой целью материалы для практических занятий предполагают вопросы для обсуждения, ориентированные на усвоение теоретического материала и умение его использовать для решения практических задач.

**Практические занятия** посвящаются изучению наиболее сложных вопросов курса. В процессе их проводится обсуждение наиболее интересных вопросов, анализ статистических материалов, решение задач, анализ конкретных ситуаций, заслушиваются доклады по вопросам, требующим изучения дополнительной литературы и т.д.

Подготовку к практическим занятиям следует начинать с работы над конспектом лекции. Затем следует ознакомиться с вопросами плана семинарского занятия, вопросами для самоконтроля, списком литературы, рекомендованной для изучения. Важное значение для закрепления знаний имеет решение задач.

**Самостоятельная (внеаудиторная) работа** студентов состоит в проработке лекционного материала, основной и дополнительной литературы по соответствующей теме, написании статьи. Самостоятельная работа строится на основе использования материалов лекции, основной, дополнительной учебной, справочной и научной литературы.

К каждой изучаемой теме рекомендуется изучение экономической литературы, которая представлена в таблице.

	Название темы	Литературный источник
1.	Понятие и составляющие эффективной деятельности фирмы	Актуальные проблемы развития хозяйствующих систем: монография / под общ.ред. А.А. Рудычева. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. С. 173-187. <b>Келлер Скот.</b> Больше, чем эффективность [Электронный ресурс] как самые успешные компании сохраняют лидерство на рынке / Скот Келлер, Колин Прайс. - Электронные текстовые данные. – М.: Альпина Паблишер, 2016. – 416 с. – Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/42689">http://www.iprbookshop.ru/42689</a> . С. 29-88. <b>Лобова С.В.</b> Идентификация эффективности как экономической категории: обзорно-теоретический аспект исследования // Менеджмент в России и за рубежом. 2015. №2. С. 3-12. <b>Де СотоХ.У.</b> Социально-экономическая теория динамической эффективности [Электронный ресурс] /ХесусУэрта де Сото. – Электр.текстов. данные. – Челябинск: Социум, 2011. – 432 с. – Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/28728">http://www.iprbookshop.ru/28728</a> . — ЭБС «IPRbooks». – С. 2-33. <b>ФераруГ.С.</b> Современная модель эффективного развития и повышения конкурентоспособности предприятий // Экономика и управление. 2016. № 1 (124). С. 38-43.
2.	Критерии результативности деятельности	Актуальные проблемы развития хозяйствующих систем: монография / под общ.ред. А.А. Рудычева. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. С. 72-84; 100-121.

	предприятия	<p><b>Балабанова Г.Г.</b> Повышение производительности труда как один из источников экономического роста: монография / Г.Г. Балабанова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. – 145 с. С. 20-33.</p> <p><b>Грасс Е., Остальцев И.</b> Построение системы комплексной оценки эффективности использования ресурсов предприятия на основе метода эталонной динамики показателей // РИСК: Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция. 2016. I. С. 83-85.</p> <p>Конкурентоспособность предприятия в условиях импортозамещения: монография /под ред. Е.Д. Щетининой, Т.А. Дубровиной. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. С. 13-50</p> <p><b>Сомина И.В.</b> Технологические инновации в России: инвестиционное обеспечение и экономическая эффективность: монография / И.В. Сомина. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. С. 85-106.</p> <p><b>Старикова М.С.</b> Управление рыночной устойчивостью и адаптивностью промышленного предприятия на основе развития его маркетингового потенциала / М.С. Старикова, Ю.Л. Растопчина, А.И. Шацкий. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. С. 118-146.</p> <p><b>Чижова Е.Н.</b> Рационализаторско-инновационная деятельность предприятия и ее оценка: монография /Е.Н. Чижова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2010. С. 75-114.</p>
3.	Потенциал факторов производства	<p><b>Балабанова Г.Г.</b> Повышение производительности труда как один из источников экономического роста: монография / Г.Г. Балабанова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. – 145 с. С. 10-19.</p> <p><b>Земляков Д., Чернышов А.</b> Концепция управления потенциалами организации в контексте развития обще теории менеджмента // РИСК: Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция. 2015. III (июль-сентябрь). С. 403-408.</p> <p><b>Межова Л., Щербакова М.</b> Ценностно-ориентированное управление современным предприятием // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 3. С. 103-107.</p> <p><b>Назарова В.</b> Современные методы управления диверсифицированными компаниями // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 10. С. 92-100.</p> <p><b>Сафронова К.</b> Концепция «бережливое производство»: понимание на российских предприятиях // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 11. С. 124-130.</p> <p><b>Старикова М.С.</b> Управление рыночной устойчивостью и адаптивностью промышленного предприятия на основе развития его маркетингового потенциала / М.С. Старикова, Ю.Л. Растопчина, А.И. Шацкий. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. С. 34-49.</p> <p><b>Щетинина Е.Д.</b> Стратегическое управление энергоэффективностью промышленных предприятий: монография / Е.Д. Щетинина, Е.В. Чумаков. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. С. 51-59.</p>
4.	Эффективность управления фирмой	<p>Актуальные проблемы развития хозяйствующих систем: монография / под общ.ред. А.А. Рудычева. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. С. 22-37.</p> <p><b>Исаев Д.</b> Моделирование систем управления эффективностью // Проблемы теории и практики управления. 2016. № 1. С. 126-132.</p> <p><b>Келлер Скот.</b> Больше, чем эффективность [Электронный ресурс] как самые успешные компании сохраняют лидерство на рынке / Скот Келлер, Колин Прайс. - Электронные текстовые данные. – М.: Альпина Паблицер, 2016. – 416 с. – Режим доступа:</p>

		<p><a href="http://www.iprbookshop.ru/42689">http://www.iprbookshop.ru/42689</a>. С. 313-366.</p> <p><b>Кондратьев Э.</b> О причинах неэффективности современного менеджмента // Проблемы теории и практики управления. 2016. № 3. С. 96-104.</p> <p><b>Кириллов А.В.</b> Уточнение понятийного аппарата повышения эффективности управления // Экономика и управление. 2013. № 10 (96). С. 55-59.</p> <p>Конкурентоспособность предприятия в условиях импортозамещения: монография /под ред. Е.Д. Щетининой, Т.А. Дубровиной. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. С. 51-80; 88-95.</p> <p><b>Орлова Е.</b> Управление эффективностью предприятия // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 6. С. 123-129.</p> <p><b>Старикова М.С.</b> Управление эффективностью интеграционных взаимодействий промышленных корпораций: монография / М.С. Старикова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2014. С. 42-57.</p> <p><b>Суйц В., Волошин Д.</b> Аудит эффективности бизнес-процессов как инструмент контроля // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 6. С. 100-107.</p> <p><b>Щетинина Е.Д.</b> Стратегическое управление энергоэффективностью промышленных предприятий: монография / Е.Д. Щетинина, Е.В. Чумаков. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. С. 7-28; 59-109.</p> <p><b>Щетинина Е.Д.</b> Стратегическая диагностика промышленного предприятия: проблемы и методы: монография / Е.Д. Щетинина, С.К. Кочина. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. С. 45-166.</p>
5.	Эффективность работы персонала предприятия	<p><b>Балабанова Г.Г.</b> Повышение производительности труда как один из источников экономического роста: монография / Г.Г. Балабанова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. – 145 с. С. 20-122.</p> <p><b>Глик Д.И.</b> Эффективная работа с персоналом [Электронный ресурс] / Д.И. Глик. - Электронные текстовые данные. – М.: Альпина Паблишер, 2010. – 143 с. – Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/776">http://www.iprbookshop.ru/776</a></p> <p><b>Долженко Р.</b> HR-цикл развития сотрудника в организации: сущность и возможности использования руководителем // Проблемы теории и практики управления. 2015. № 6. С. 106-115.</p> <p><b>Куликов А., Красильникова Ю.</b> Команда для оптимизации производства: как мобилизовать и замотивировать? // проблемы теории и практики управления. 2015. № 6. С. 117-121.</p> <p><b>Мясоедов С., Мартиросян Э., Бронникова Ю.</b> Проблемы управления человеческими ресурсами в транснациональных компаниях // Проблемы теории и практики управления. 2015. № 11. С. 87-92.</p> <p><b>Славин Б., Соловьев В.</b> Управление компетенциями как ресурсами // Проблемы теории и практики управления. 2015. №9. С. 72-78.</p> <p><b>Хачатурян А.</b> От управления персоналом к управлению человеческим капиталом // Проблемы теории и практики управления. 2015. №4. С. 86-95.</p> <p><b>Хачатурян А.</b> Развитие человеческого капитала компании // Проблемы теории и практики управления. 2015. №12. С. 79-88.</p> <p><b>Яхонтова Е.</b> Производительность труда и система управления персоналом // Проблемы теории и практики управления. 2015. № 9. С. 86-93.</p>
6.	Экономический	<b>Серебровский К., Куликов А.</b> «Бережливые» технологии в про-

	<p>потенциал предприятия</p>	<p>изводственных и административно-управленческих процессах // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 5. С. 113-118.  <b>Сомина И.В.</b> Технологические инновации в России: инвестиционное обеспечение и экономическая эффективность: монография / И.В. Сомина. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. С. 6-16; 36-51.  <b>Старикова М.С.</b> Управление рыночной устойчивостью и адаптивностью промышленного предприятия на основе развития его маркетингового потенциала / М.С. Старикова, Ю.Л. Растопчина, А.И. Шацкий. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. С. 50-86.  <b>Третьякова Е., Глушков А.</b> Организационный потенциал компании: методика измерения и оценка состояния // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 6. С. 65-72.</p>
7.	<p>Рационализация деятельности предприятия</p>	<p><b>Бобрышов А.М.</b> Инновационные энергосберегающие технологии в электроэнергетике. Оценка эффективности и стимулирование капитальных вложений: монография / А.М. Бобрышов, Э.М. Косматов, В.Ш. Теляшова; под ред. Е.Э. Овчаровой. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2015. С. 33-94.  <b>Великосельский А., Кеосиди К.</b> Повышение эффективности деятельности предприятия: проектный подход // Проблемы теории и практики управления. 2013. № 2. С. 109-132.  <b>Сомина И.В.</b> Гармонизация инновационных процессов в экономике: теоретико-методологические и практические аспекты: монография / И.В. Сомина. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2016. С. 41-89.  <b>Чижова Е.Н.</b> Рационализаторско-инновационная деятельность предприятия и ее оценка: монография / Е.Н. Чижова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2010. С. 75-151.  <b>Шубин А.А. Гусева О.Ю.</b> Концептуализация современного видения стратегических изменений на предприятиях // Экономика и управление. 2013. № 10 (96). С. 48-54.</p>

Для написания статей необходимо не только использовать основную и дополнительную учебную литературу, приведенную выше, но и обратиться к словарям, справочникам, научным монографиям, статьям в периодических экономических изданиях, публикациям в центральных и местных СМИ.

Для поиска необходимой литературы рекомендуется воспользоваться каталогами и картотеками научно-технической библиотеки БГТУ им. В.Г. Шухова, а также интернет-ресурсами.