

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»**  
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

УТВЕРЖДАЮ  
Директор института Экономики и менеджмента  
Д.э.н., проф.  Ю.А. Дорошенко  
« 15 »  2015 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
**дисциплины**

Системы управления затратами предприятия (организации)

направление подготовки:

38.04.01 – Экономика

профиль подготовки:

Экономика фирмы

Квалификация  
магистр

Форма обучения  
заочная

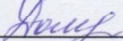
**Институт:** Экономики и менеджмента

**Кафедра:** Экономики и организации производства


Белгород – 2015

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» (уровень магистратуры) утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 марта 2015 г. №321.
- плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова, введенного в действие в 2015 году.

Составитель (составители): к.э.н., профессор  О.В. Доможирова

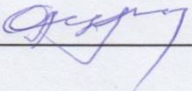
Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой Экономики и организации производства  
(наименование кафедры)

Заведующий кафедрой: д.э.н., профессор  А.А.Рудычев

« 12 » 05 2015 г.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры

« 12 » 05 2015 г., протокол № 12

Заведующий кафедрой: д.э.н., профессор  А.А.Рудычев

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 14 » 05 2015 г., протокол № 9

Председатель к.э.н., профессор  В.В. Выборнова

## 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции			Требования к результатам обучения
№	Код компетенции	Компетенция	
Профессиональные			
1	ПК-8	Способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p><b>Знать:</b> критерии оценивания вариантов управленческих решений.</p> <p><b>Уметь:</b> разработать и обосновать предложения по совершенствованию управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий. Применять информацию управленческого учета для принятия управленческих решений и оценки их эффективности.</p> <p><b>Владеть:</b> методикой построения различных вариантов точки безубыточности, анализа хозяйственной деятельности предприятия, а также разрабатывать и обосновывать предложения по снижению себестоимости продукции.</p>

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1.	Теория и экономика фирмы
2.	Теоретическая экономика
3.	Современные методы исследования управления предприятием
4.	Анализ эффективности инвестиционной деятельности и инвестиционной привлекательности предприятия (организации)

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1.	Риск-менеджмент
2.	Научно-исследовательская работа в семестре

## 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зач. единиц, 144 часов.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 2	Семестр № 3
Общая трудоемкость дисциплины, час	144	6	138
<b>Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:</b>	14	2	12
лекции	6	2	4
лабораторные			
практические	8		8
<b>Самостоятельная работа студентов, в том числе:</b>	130	4	126
Курсовой проект			
Курсовая работа			
Расчетно-графическое задания			
Индивидуальное домашнее задание	9		9
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	85	4	81
Форма промежуточной аттестации (экзамен)	36		36

## 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 4.1 Наименование тем, их содержание и объем

Курс 2 Семестр № 2,3

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
1	2	3	4	5	6
<b>Раздел 1. Затраты в управленческом учете.</b>					
<b>1. Содержание, принципы и назначение управления затратами на предприятии.</b>					
	<p>Производственно-финансовая деятельность предприятия как комбинационный процесс. Основные компоненты этого процесса: труд, ресурсы, капитал, их выражение в издержках предприятия.</p> <p>Слагаемые производственной деятельности: снабжение, производство, сбыт и координирующая деятельность по управлению, их влияние на формирование затрат и результатов деятельности организации. Понятие об управлении затратами в системе управленческого учета.</p> <p>Принципы учета для управления, его отличие от финансового и налогового учета. Особенности организации управленческого учета и его задачи.</p> <p>Особенности классификации и измерения величины затрат и результатов деятельности в управленческом учете.</p> <p>Сущность и содержание понятий расхода, дохода, затрат и издержек в предпринимательской деятельности. Различие между ними. Результаты финансовой деятельности организации.</p> <p>Сущность и содержание затрат и результатов производственной деятельности предприятия. Затраты, относимые на себестоимость продукции, прибыль предприятия и специальные источники финансирования.</p>	0,3	0,3		4
<b>2. Учетная политика организации для целей управленческого учета и управления затратами.</b>					
	<p>Понятие и формирование учетной политики. Факторы, влияющие на выбор учетной политики.</p> <p>Выбор вариантов учета и оценки объектов учета.</p> <p>Элементы учетной политики: по основным средствам, по нематериальным активам, по материально-производственным запасам, по учету затрат на производство и выпуск продукции. Определение перечня центров затрат. Установление контролируемых расходов по каждому центру затрат. Выбор ответственных за расходы по каждому центру затрат. Выбор способа группировки расходов и списания расходов на производство. Выбор перечня статей калькуляции. Выбор</p>	0,3	0,3		4

	<p>способа оценки незавершенного производства. Выбор способа оценки готовой и отгруженной продукции. Выбор трансфертных цен. Выбор варианта сводного учета затрат на производство. Определение порядка и сроков погашения расходов будущих периодов. Выбор способов распределения косвенных расходов между отдельными объектами учета и калькулирования. Выбор методов учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции.</p> <p>Выбор техники, формы и организации управленческого учета.</p> <p>Разработка рабочего плана счетов. Выбор формы управленческого учета. Система внутрипроизводственного учета, отчетности и контроля.</p>				
3. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия					
	<p>Основные понятие о валовых, средних и предельных издержках. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Понятия суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода. Точка нулевой прибыли, зоны убытков и прибылей. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений. Модели, отражающие функциональное отношение использования производственных факторов. Зависимость величины затрат от объема производства и уровня использования производственных возможностей: постоянные, пропорциональные, прогрессирующие и дегрессирующие расходы.</p> <p>Понятие о валовых, средних и предельных издержках. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Понятия суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода. Точка нулевой прибыли, зоны убытков и прибылей. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений.</p>	0,4	0,4		4
4. Основные модели учета затрат.					
	<p>Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат.</p> <p>Понятие о системе учета затрат на производство и ее слагаемых. Учет реальных затрат, его достоинства и недостатки. Учет и калькулирование себестоимости продукции на базе средних затрат, их преимущества и недостатки. Исчисление фактических издержек производства на базе нормативных затрат.</p> <p>Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов. Организация и методология учета полных издержек производства. Преимущества и недостатки системы учета полных затрат.</p> <p>Особенности измерения предельных затрат.</p>	0,5	1		8

1	2	3	4	5	6
<b>5. Управленческий учет затрат по видам и назначению.</b>					
	<p>Исчисление и оценка материальных затрат, на производство. Методы определения количества материальных ресурсов. Варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора.</p> <p>Критерии использования различных вариантов оценки материальных ресурсов в управленческом учете.</p> <p>Учет затрат на содержание персонала. Производственная заработная плата и оклады. Расходы на социальные нужды: обязательные, добровольные и косвенные, их отражение в учете затрат на производство. Распределение расходов на содержание персонала между отчетными периодами.</p> <p>Методы исчисления амортизации и износа основных средств: линейный, дегрессивный, прогрессивный и зависящий от количества произведенной продукции. Отражение амортизации в системах финансового, налогового и управленческого отчета.</p> <p>Вмененные расходы, их отражение, особенности исчисления и учета. Назначение калькуляционных затрат.</p> <p>Использование данных учета затрат по видам для принятия решений по управлению организацией.</p>	0,5	0,5		6
	<b>ИТОГО</b>	<b>2</b>	<b>2,5</b>		<b>26</b>
<b>Раздел 2. Управление затратами и прибылью предприятия (организации)</b>					
<b>6. Анализ отклонений по прибыли, доходам и расходам.</b>					
	<p>Система отклонений по прибыли, доходам и затратам</p> <p>Способы расчета влияния различных факторов на отклонения.</p> <p>Анализ сметы затрат на производство.</p> <p>Анализ себестоимости продукции по статьям расходов.</p> <p>Анализ прямых материальных затрат.</p> <p>Анализ заработной платы производственных рабочих и отчислений на социальные нужды.</p> <p>Анализ комплексных расходов.</p> <p>Анализ себестоимости отдельных изделий.</p> <p>Оперативный анализ затрат на производство продукции.</p> <p>Сводный подсчет резервов снижения себестоимости продукции в организациях.</p> <p>Анализ отклонений по прибыли.</p>	0,5	1		8
<b>7. Исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности и бюджетирования.</b>					
	<p>Понятие центра ответственности и места формирования затрат, критерии их обособления. Поле, сфера, место и центр расходов предприятия. Назначение и техника группировки издержек по центрам ответственности и местам образования. Распределение расходов между отдельными местами издержек и центрами ответственности. Базы распределения затрат мест и центров.</p>	0,5	1		10

	<p>Формирование и учет затрат по местам формирования и центрам ответственности на основе принципа двойной записи и матричной модели ведомости производственных расходов.</p> <p>Бюджетирование в системе управления затратами, цели и концепции подготовки смет, виды сметных систем, фиксированные и гибкие сметы. Методы выявления отклонений от сметы.</p>				
<b>8. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования.</b>					
	<p>Понятие о носителях затрат – видах продукции. Назначение группировки расходов по видам продукции. Условия группировки издержек по разновидностям изделий и услуг.</p> <p>Предварительная, промежуточная и итоговая калькуляция. Кумулятивные, элективные и параметрические калькуляции.</p> <p>Учет и распределение накладных расходов. Особенности исчисления и контроля накладных расходов в управлении затратами. Методы распределения затрат обслуживающих центров. Поглощение накладных расходов, сущность метода ABC.</p> <p>Основные методы калькулирования: метод деления и накопления затрат. Передельная и позаказная калькуляция. Разновидности передельной калькуляции. Особенности калькулирования сопряженной продукции. Учетные записи в передельном калькулировании.</p> <p>Позаказная (накопительная) калькуляция, область применения, особенности составления. Пути совершенствования позаказного калькулирования. Учетные записи в позаказном методе калькулирования.</p>	0,5	1		10
<b>9. Нормативный учет и стандарт-кост на базе полных затрат.</b>					
	<p>Общая характеристика и цели нормативного учета затрат. Нормативный учет и стандарт-кост: общее и различие, история формирования системы. Нормативная себестоимость и калькуляция. Учет изменения норм: техника учета и назначение. Выявление и учет отклонений норм затрат при нормативном методе и стандарт-косте.</p> <p>Исчисление фактической себестоимости товарного выпуска продукции и себестоимости ее единицы при нормативном учете на базе полных затрат. Использование данных стандарт-коста и нормативного учета для управления организацией.</p>	0,5	0,5		8
<b>10. Нормативный учет на базе переменных затрат (директ-костинг).</b>					
	<p>Сущность нормативного учета на базе переменных затрат. Система директ-коста, особенности, преимущества и недостатки. Простой и развитой директ-кост. Использование данных директ-коста для обоснования управленческих решений. Директ-кост по видам затрат. Отклонения в занятости (загрузке) производственных мощностей. Анализ уровня занятости и его влияния на издержки.</p> <p>Директ-кост по местам формирования и объектам калькулирования. Использование ставок покрытия для ценообразования, контроля уровня издержек и</p>	0,5	0,5		8



	рентабельности продаж.				
--	------------------------	--	--	--	--

1	2	3	4	5	6
<b>11. Управленческий учет в принятии краткосрочных решений.</b>					
	<p>Анализ безубыточности производства.  Экономическая модель безубыточности.  Методы определения точки безубыточности.  Анализ зависимости прибыли от объема реализации и расходов предприятия.  Влияние структурных изменений объема выпускаемой продукции на прибыль предприятия.  Производственный левверидж.  Особенности принятия решений по ценообразованию на предприятиях с высокой долей постоянных расходов.  Подходы к принятию решений по ценообразованию.  Принятие оптимального решения при наличии альтернативных вариантов производства.  Принятие решений по ценам и объемам реализации на основе сравнения релевантных расходов и релевантных доходов.  Принятие решения по ликвидации неприбыльного сегмента производства.  Принятие решений с условием ограничивающих факторов.  Применение функционально-стоимостного анализа для принятия управленческих решений</p>	1	1		10
<b>12. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления.</b>					
	<p>Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Учет количественных и качественных факторов, альтернативных издержек. Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях. Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета.  Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций. Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций. Виды решений по производственному инвестированию, использование данных управленческого учета для их обоснования.</p>	0,5	0,5		7
	<b>ИТОГО</b>	<b>4</b>	<b>5,5</b>		<b>59</b>
	<b>ВСЕГО</b>	<b>6</b>	<b>8</b>		<b>85</b>

## 4.2.Содержание практических (семинарских) занятий

### Курс 2 Семестр № 3

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-вочасов	К-вочасовСРС
1	Затраты в управленческом учете.	Введение в управление затратами на предприятии.	0,25	2
		Основы управленческого учета как элемента системы управления затратами на предприятии.	0,25	2
		Управленческий и финансовый учет: единство и различия.	0,25	2
		Классификация затрат по экономическому содержанию.	0,25	3
		Классификация затрат при принятии решений и планировании.	0,25	3
		Методы деления затрат на переменные и постоянные.	0,25	3
		Маржинальный доход и ставка покрытия.	0,25	2
		Измерение материальных и трудовых затрат.	0,25	3
		Методы калькулирования себестоимости продукции.	0,25	3
		Специальные виды калькулирования себестоимости продукции.	0,25	3
ИТОГО			2,5	26
2	Управление затратами и прибылью предприятия (организации)	Системы управленческого учета затрат на предприятии.	0,5	9
		Стандарт-кост как система учета нормативных затрат.	1	10
		Измерение и оценка затрат предприятия на базе директ-коста.	1	10
		Определение финансовых результатов деятельности предприятия по расходам и доходам	1	10
		Основные элементы цены и формирование видов цен.	1	10
		Использование данных управленческого учета для оценки эффективности производственных инвестиций.	1	10
ИТОГО			5,5	59
ВСЕГО			8	85

### 4.3.Содержание лабораторных занятий

Лабораторные занятия не предусмотрены учебным планом по направлению.

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1.Перечень контрольных вопросов (типовых заданий)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	2	3
1	Затраты в управленческом учете.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Понятие и формирование учетной политики организации.</li><li>2. Выбор вариантов учета и оценки объектов учета.</li><li>3. Выбор техники, формы и организации управленческого учета.</li><li>4. Понятие «центр ответственности». Классификация центров ответственности.</li><li>5. Учет по центрам затрат.</li><li>6. Учет и отчетность по центрам прибыли.</li><li>7. Трансфертные цены.</li><li>8. Анализ сметы затрат на производство.</li><li>9. Анализ себестоимости продукции по статьям расходов.</li><li>10. Анализ прямых материальных затрат.</li><li>11. Анализ заработной платы производственных рабочих и отчислений на социальные нужды.</li><li>12. Анализ комплексных расходов.</li><li>13. Анализ себестоимости отдельных изделий.</li><li>14. Классификация затрат при принятии решений и планировании. (Затраты, принимаемые и не принимаемые в расчет при оценках. Вмененные (воображаемые) затраты. Приростные и предельные затраты.)</li><li>15. Сравнительная характеристика систем управленческого и финансового учета.</li><li>16. Фактический и нормативный методы учета затрат и калькулирования.</li><li>17. Классификация затрат в системе управленческого учета.</li><li>18. Классификация систем учета затрат на производство и калькуляция продукции.</li><li>19. Методы деления затрат на переменные и постоянные (аналитический, статистический).</li><li>20. Формирование информации для принятия управленческих решений на этапе снабжения.</li><li>21. Формирование информации для принятия управленческих решений на этапе производства.</li><li>22. Формирование информации для принятия управленческих решений на этапе реализации.</li><li>23. Себестоимость продукции: ее состав, виды.</li><li>24. Принципы калькулирования себестоимости продукции, его объект, методы.</li></ol>

1	2	3
		<p>25. Попроцессный метод калькулирования себестоимости продукции.</p> <p>26. Попередельный метод калькулирования себестоимости продукции.</p> <p>27. Позаказный метод учета и калькулирования себестоимости продукции.</p> <p>28. Общая система управления затратами.</p> <p>29. Система нормативного метода учета затрат и нормативная калькуляция.</p> <p>30. Факторы и резервы снижения себестоимости продукции.</p> <p>31. Понятие затрат. Сущность, функции, принципы УЗ.</p> <p>32. Классификация затрат по степени зависимости величины затрат от уровня деловой активности.</p> <p>33. Классификация затрат по их экономической однородности и по основным признакам.</p> <p>34. Калькулирование себестоимости продукции при комплексном использовании сырья.</p> <p>35. Калькулирование полной и производственной себестоимости.</p> <p>36. Основы управленческого учета как элемента системы управления затратами на предприятии. (Сущность, функции, принципы).</p> <p>37. Место управления затратами в информационной системе предприятия.</p> <p>38. Группировка и распределение затрат.</p>
2	Управление затратами и прибылью предприятия (организации)	<p>1. Система отклонений по прибыли, доходам и затратам.</p> <p>2. Способы расчета влияния различных факторов на отклонения.</p> <p>3. Оперативный анализ затрат на производство продукции.</p> <p>4. Анализ отклонений по прибыли.</p> <p>5. Анализ безубыточности производства. Экономическая модель безубыточности.</p> <p>6. Методы определения точки безубыточности.</p> <p>7. Анализ зависимости прибыли от объема реализации и расходов предприятия.</p> <p>8. Влияние структурных изменений объема выпускаемой продукции на прибыль предприятия.</p> <p>9. Производственный левверидж.</p> <p>10. Особенности принятия решений по ценообразованию на предприятиях с высокой долей постоянных расходов.</p> <p>11. Подходы к принятию решений по ценообразованию.</p> <p>12. Принятие оптимального решения при наличии альтернативных вариантов производства.</p> <p>13. Принятие решений по ценам и объемам реализации на основе сравнения релевантных расходов и релевантных доходов.</p> <p>14. Принятие решения по ликвидации неприбыльного сегмента производства.</p> <p>15. Принятие решений с условием ограничивающих факторов.</p>

1	2	3
		16. Применение функционально-стоимостного анализа для принятия управленческих решений.
		17. Анализ затрат при принятии краткосрочных управленческих решений.
		18. Организация учета затрат в условиях применения системы "Стандарт-кост".
		19. "Директ-костинг" в системе управленческого учета.
		20. Влияние на прибыль метода учета затрат на производство и калькулирование себестоимости.
		21. Принятие управленческих решений в вопросах о ценообразовании и ассортименте выпускаемой продукции.
		22. Контроль затрат.
		23. Определение силы операционных рычагов по каждому из анализируемых факторов.
		24. Анализ чувствительности прибыли к изменению анализируемых факторов.
		25. Анализ безубыточности по каждому из анализируемых факторов.
		26. Определение компенсирующего изменения объема реализации при изменении одного из анализируемых факторов.
		27. Точка безубыточности и использование стоимостных измерителей объема производства продукции.
		28. Альтернативные затраты, релевантность, образование запасов.
		29. Альтернативные затраты и модернизация производства.
		30. Альтернативные затраты. Фактические данные и прогнозы. Релевантность затрат прошлых периодов.
		31. Анализ затрат и результатов при принятии решений по капитальным вложениям. Статистические методы инвестиционных расчетов.
		32. Динамические методы инвестиционных расчетов. Метод капитализированной стоимости. Метод внутренней процентной ставки.

## **5.2.Перечень тем курсовых проектов, курсовых работ, их краткое содержание и объем**

Курсовые проекты и курсовые работыне предусмотрены учебным планом по направлению.

### 5.3. Перечень индивидуальных домашних заданий, расчетно-графических заданий

Предусмотренные индивидуальные домашние задания разработаны по следующим основным типам по 10 вариантам.

#### Задача № 1 – ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПЛАНОВОЙ ПРИБЫЛИ ПРЕДПРИЯТИЯ

##### 1. Требуется

1.1. Определить плановую прибыль предприятия с учетом:

- исследованного рынка (спроса на изделие, возможной цены продажи);

1.2. Расчетные показатели занести в таблицу.

##### 2. Исходные данные

2.1. производственная мощность предприятия за период – 215 000 чел.-час

2.2. Экономические показатели изделий:

Показатели	Единица измерения	Условное обозначение	Виды изделий		
			А	Б	В
Исходные:					
Прогноз спроса на изделие	шт.	$N_i$	5300	4800	4300
Трудоемкость изделия	чел.-час/ед.	$t_i$	45	29	21
Прибыль от реализации изделия	руб./шт.	$P_i$	1035	754	714
Расчетные:					
Прибыль от реализации изделия на 1 чел.-час	руб./чел.-час	$P_i/t_i$	23	26	34
Приоритетность продаж изделий	-	-	3	2	1

#### Задача № 2 – ОПРЕДЕЛЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

##### 1. Требуется

Определить полную себестоимость реализованной продукции предприятия за период.

##### 2. Исходная информация

2.1. Затраты предприятия на производственную продукцию предприятия за расчетный период составил 98741 тыс.руб.

2.2. Незавершенное производство по производственной себестоимости составило:

- на начало периода – 9685 тыс.руб.

- на конец периода – 10354 тыс.руб.

2.3 Производственная себестоимость запасов готовой продукции на складе предприятия:

- на начало периода – 12406 тыс.руб.

- на конец периода – 16407 тыс.руб.

2.4 Затраты предприятия на сбыт продукции за расчетный период составили 16831 тыс.руб.

#### Задача № 3 – ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПОЛНОЙ (КОММЕРЧЕСКОЙ) СЕБЕСТОИМОСТИ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ИЗДЕЛИЯМ

##### 1. Требуется

Определить коммерческую себестоимость реализованной продукции предприятия за 1 квартал года.

##### 2. Исходные данные

2.1. Предприятие производит изделия А, Б и В с длительным производственным циклом изготовления и сбыта.

2.2. Экономические показатели по изделиям:

Показатели	Изделия		
	А	Б	В
Прямые затраты на производство изделий за 1 квартал, руб., в том числе:	136 500	284 100	128 300
Заработная плата основных производственных рабочих, руб.	21 200	24 600	29 300

2.3. Общепроизводственные расходы за квартал – 316 000 руб.

2.4. Общехозяйственные расходы предприятия за квартал – 493 100 руб.

2.5. Коммерческие расходы (расходы по сбыту) за квартал – 290 000 руб.

## 2.6. Незавершенное производство, руб.

Показатели	Изделия		
	А	Б	В
1. На начало 1 квартала (по производственной себестоимости)	197800	491800	191800
2. На конец 1 квартала (по производственной себестоимости)	284200	328500	286400

## 2.7. Нереализованная готовая продукция на складе, руб.

Показатели	Изделия		
	А	Б	В
На начало квартала (по коммерческой себестоимости)	131400	264200	124300
На конец квартала (по коммерческой себестоимости)	165600	138100	116300

## Задача № 4 – ОПРЕДЕЛЕНИЕ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ ПРЕДПРИЯТИЯ ПРИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ТЕХНОЛОГИИ ИЗГОТОВЛЕНИЯ ИЗДЕЛИЯ

### 1. Требуется

Рассчитать снижение затрат предприятия за год при совершенствовании технологии изготовления изделия.

### 2. Исходные данные

- 2.1. Количество изделий, выпускаемых с момента совершенствования технологии изготовления изделия до конца года- 6400 шт.
- 2.2. Трудоемкость изготовления единицы изделия: по действующей технологии – 4,85 чел.-час. По новой технологии – 5,16 чел.-час.
- 2.3. Среднегодовая ставка оплаты труда основного рабочего:
  - по действующей технологии – 66,5 руб.;
  - по новой технологии – 69,4 руб.
- 2.4. Отчисления на социальные нужды – 30,0%.

## Задача № 5 – ОПРЕДЕЛЕНИЕ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ ПРЕДПРИЯТИЯ В РЕЗУЛЬТАТЕ СНИЖЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАТРАТ

### 1. Требуется

Определить снижение затрат предприятия на производство продукции в результате снижения материальных затрат за счет совершенствования конструкции изделия.

### 2. Исходная информация

- 2.1. Количество изделий, выпускаемых предприятием по усовершенствованной конструкции до конца года – 6800 шт.
- 2.2. Норма расхода материала на единицу продукции, кг:
  - при существующей конструкции изделия – 8,24;
  - при изменении конструкции изделия – 6,12.
- 2.3. Цена материала, руб./кг:
  - при существующей конструкции изделия – 90,6;
  - при изменении конструкции изделия – 92,8.
- 2.4. Транспортно-заготовительные расходы, % - 8,5.

## Задача № 6 – ОПРЕДЕЛЕНИЕ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ ПРЕДПРИЯТИЯ ПРИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

### 1. Требуется

Определить сумму снижения затрат предприятия при совершенствовании системы управления предприятием.

### 2. Исходная информация

- 2.1. Численность высвобождения работников при совершенствовании системы управления предприятием – 4 чел.
- 2.2. Среднемесячная оплата труда высвобождения работников – 12 500 руб.
- 2.3. Среднемесячные доплаты 4-м работникам управления за выполнение дополнительных обязанностей высвобождаемых работников – 6000 руб.
- 2.4. Отчисления на социальные нужды – 30%.

2.5. Число месяцев с начала введения новой системы управления предприятием до конца года – 12 мес.

### Задача № 7 – ОПРЕДЕЛЕНИЕ ДОПУСТИМОЙ ВЕЛИЧИНЫ ЗАТРАТ ПРЕДПРИЯТИЯ ПРИ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА НОВОГО ИЗДЕЛИЯ

#### 1. Требуется определить

1.1. Допустимую величину затрат предприятия на производство и реализацию изделия Е.

1.2. Допустимую сумму затрат на оплату труда основных рабочих при производстве и реализации изделия Е.

#### 2. Исходная информация

№ п/п	Экономические показатели изделия Е	Условное обозначение	Величина показателя (номер строки в вариантах)
1	Рыночная цена изделия Е, руб./ед.	Ц	1840
2	Планируемая рентабельность изделия, %	р	28
3	Прямые материальные затраты на себестоимость единицы изделия Е, руб./ед.	С <sub>м</sub>	1140
4	Дополнительная заработная плата к основной заработной плате производственных рабочих, %	dЗ.доп	12,8
5	Отчисления на социальные нужды, %	dсоц.н	30
6	Накладные расходы к основной заработной плате рабочих, %	Ннакл	370
7	Коммерческие расходы при реализации аналогичной продукции, %	Нком	19

### Задача № 8 – ОПРЕДЕЛЕНИЕ БЕЗУБЫТОЧНОГО ОБЪЕМА ПРОДАЖ ИЗДЕЛИЯ И ДАТЫ ЕГО ДОСТИЖЕНИЯ В ПЛАНИРУЕМОМ ГОДУ

#### 1. Требуется

1.1. Определить критический (безубыточный) объем продаж изделия А в натуральном выражении, шт.

1.2. Рассчитать критический объем продаж изделия А в стоимостном выражении, руб.

1.3. Установить момент (дату) в планируемом году, когда будет достигнут критический объем продаж изделия А.

1.4. Определить сумму прибыли в отчетном году от продажи изделия А.

#### 2. Исходная информация

2.1. Предприятие планирует:

Реализовать за год изделие А (с учетом прогноза спроса):

количество изделий  $N_A$  – 40 000 шт.;

оптовая цена изделия  $C_A$  – 313 руб./шт.;

переменные затраты в себестоимости изделия  $C_{пер,А}$  – 203,1 руб./шт.

2.2. Сумма постоянных затрат предприятия в год – 250 тыс.руб.

### Задача № 9 – ОПРЕДЕЛЕНИЕ БЕЗУБЫТОЧНОГО ОБЪЕМА ПРОДАЖ ИЗДЕЛИЯ И ДАТЫ ЕГО ДОСТИЖЕНИЯ В ПЛАНИРУЕМОМ ГОДУ

#### 1. Требуется определить

1.1. Прибыль от реализации изделия В.

1.2. Факторы, влияющие на увеличение прибыли.

1.3. Наибольшую сумму прибыли, которую можно получить при изменении на 10% каждого из факторов, влияющих на прибыль.

#### 2. Исходная информация

2.1. Экономические показатели изделия В

Показатели	Единица измерения	Условные обозначения	Значения показателя
Оптовая цена изделия В	Руб./ед.	Ц <sub>В</sub>	93,0
Объем продаж изделия В за период	Ед.	$N_B$	4700
Переменные затраты в себестоимости единицы изделия В	Руб./ед.	С <sub>перв</sub>	66,0

2.2. Постоянные затраты предприятия за период  $S_{пост}=41800$  руб.



## **Задача № 10 – ОПРЕДЕЛЕНИЕ ВЛИЯНИЯ ИЗМЕНЕНИЯ ОБЪЕМА ПРОИЗВОДСТВА И РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ НА ЗАТРАТЫ**

### **1. Требуется определить**

1.1. Как изменятся затраты предприятия при увеличении объема производства и реализации изделия?

1.2. Как изменятся затраты на производство изделия в новой хозяйственной ситуации?

### **2. Исходные данные**

2.1. Предприятие производит навесные замки для бытовых помещений и реализует их в количестве 225000 шт. в месяц.

2.2. Переменные затраты на один замок составляют 110,0 руб.

2.3. Постоянные затраты предприятия 200,0 тыс.руб. в месяц.

2.4. Предприятие может увеличить производство замков до 25 000шт. в месяц в связи с возросшим спросом населения.

### **5.4.Перечень контрольных работ**

Контрольные работы не предусмотрены учебным планом по направлению.

## 6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

[Электронный ресурс]

Режим доступа:

### 6.1. Перечень основной литературы

1. Доможирова, О. В. Управление затратами на предприятии промышленности строительных материалов: учеб.пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 080502 – Экономика и упр. на предприятии пром. строит. материалов / О. В. Доможирова. – Белгород: Изд-во БГТУ им. В. Г. Шухова, 2011. – 257 с.
2. Воронова, Е. Ю. Управленческий учет : учеб.для бакалавров / Е. Ю. Воронова. – М.: Юрайт, 2012. – 551 с. – (Бакалавр). –ISBN 978-5-9916-1549-5.
3. Кузьмина, М.С. Управление затратами предприятия (организации) (для бакалавров) [Электронный ресурс]: учебное пособие / М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимова. – М.: КноРус, 2015. – 310 с. – Режим доступа: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=53568](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=53568).
4. Сеницкая, Н.Я. Управленческий учет в схемах и определениях [Электронный ресурс]: учебное пособие. – М.: Проспект, 2015. – 138 с. – Режим доступа: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=61502..](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=61502..)
5. Вахрушева, О.Б. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебное пособие / Вахрушева О.Б.– М.: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2011. – 252с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/1081>.
6. Друри Колин Управленческий и производственный учет [Электронный ресурс]: учебное пособие / Друри Колин. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 1423с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/15486>.
7. Карпова, Т.П. Управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник / Карпова Т.П.– М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. –351с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/15487>.
8. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник / Керимов В.Э.– М.: Дашков и К, 2014. – 483с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/17581>.
9. Шинкарёва, О.В. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Шинкарёва О.В.– М.: Экономическое образование, 2015. – 60с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/33844>.

### 6.2. Перечень дополнительной литературы

1. Попова, Н.В. Управление затратами [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Н.В. Попова, Е.А. Соколова, А.И. Майоров. – Пенза: ПензГТУ (Пензенский государственный технологический университет), 2012. – 144 с. – Режим доступа: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=62732](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=62732).
2. Егорова, Л.И. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебное пособие / Егорова Л.И. – М.: Евразийский открытый институт, 2011. – 120с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10630>.
3. Глущенко, И.Н. Управленческий учет [Электронный ресурс]: учебное пособие / Глущенко И.Н., Устич Д.П. – М.: Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте, 2015. – 324с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/45329>.
4. Асаул, А.Н. Управление затратами в строительстве [Электронный ресурс]: учебное пособие / Асаул А.Н., Старовойтов М.К., Фалтинский Р.А.– С.: Институт проблем экономического возрождения, 2009. – 264с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/18220>.
5. Омарова, Н.Ю. Управление производственными затратами в конкурентной среде [Электронный ресурс]: учебное пособие / Омарова Н.Ю., Косякова Л.Н., Попова А.Л.– С.: Проспект Науки, 2011. – 224с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/35806>.
6. Асаул, А.Н. Управление затратами и контроллинг [Электронный ресурс]: учебник / Асаул А.Н., Севек В.К., Манчык-Сат Ч.С., Севек Р.М. – К.: Тувинский государственный университет, 2014. – 236с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/38595>.

### 6.3. Перечень интернет ресурсов

1. <http://www.statsoft.ru/home/textbook/default.htm><http://www.minfin.ru/ru/>
2. Российское образование ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПОРТАЛ: <http://www.edu.ru/>
3. Электронно-библиотечная система: <http://www.iprbookshop.ru>
4. Электронная библиотека по экономике организации: <http://www.eup.ru/>
5. Центральный Банк Российской Федерации - <http://www.cbr.ru/>
6. Федеральная служба государственной статистики - <http://www.gks.ru/>
7. Центр макроэкономического анализа и прогнозирования при ИНИ РАН - [http:// www.forecast.ru](http://www.forecast.ru)
8. Экономическая экспертная группа при Минфине РФ - <http://www.eeg.ru>

## **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

**Лекционные** занятия – аудитория, оснащенная презентационной техникой, комплект электронных презентаций.

**Практические** занятия – аудитория, оснащенная презентационной техникой, комплект электронных презентаций, программа MyTest – Система программ (программа тестирования, редактор тестов и журнал результатов) для создания и проведения компьютерного тестирования, сбора и анализа результатов, выставления оценки по указанной в тесте шкале.

Проекционное оборудование; прикладное программное обеспечение. В процессе проведения лекций широко используются наглядные формы обучения – представление материалов в виде слайдов PowerPoint. На практических занятиях рекомендуется использовать пакет анализа данных - Excel.

Лицензионное ПО: MicrosoftOfficeProfessional 2013 - лицензионный договор № 31401445414 от 25.09.2014.

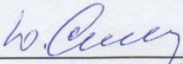
GoogleChrome - свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения.

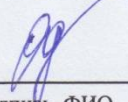
KasperskyEndpointCenter 10 - лицензионный договор № 17E0170707130320867250.

MyTest - свободно распространяемое ПО согласно условиям лицензионного соглашения.

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

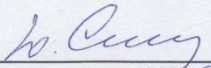
Утверждение рабочей программы без изменений  
Рабочая программа без изменений утверждена на 2016/2017 учебный год.  
Протокол № 12 заседания кафедры от «09» 06 2016 г.


Заведующий кафедрой  Ю.И. Селиверстов  
подпись, ФИО

Директор института  Ю.А.Дорошенко  
подпись, ФИО

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений  
Рабочая программа без изменений утверждена на 2017/2018 учебный год.  
Протокол № 11 заседания кафедры от «06» 06 2017.

Заведующий кафедрой  Ю.И. Селиверстов  
подпись, ФИО

Директор института  Ю.А.Дорошенко  
подпись, ФИО

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы с изменениями в:

- п.6 – Основная и дополнительная литература;
- п.7 – Материально-техническое и информационное обеспечение.

Рабочая программа с изменениями и дополнениями утверждена на 2018/2019 учебный год.

Протокол № 9 заседания кафедры от « 21 » 05 20 18 г.

### 6.1. Перечень основной литературы

1. Доможирова, О. В. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для студентов направлений подготовки 38.03.01 - Экономика, 38.03.01 - Менеджмент / О. В. Доможирова. - Белгород : Издательство БГТУ им. В. Г. Шухова, 2017. - 335 с. (46)
2. Кузьмина, М.С. Управление затратами предприятия (организации) (для бакалавров) [Электронный ресурс]: учебное пособие / М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимова. - М.: КноРус, 2015. - 310 с. - Режим доступа: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=53568](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=53568).
3. Синицкая, Н.Я. Управленческий учет в схемах и определениях [Электронный ресурс]: учебное пособие. - М.: Проспект, 2015. - 138 с. - Режим доступа: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=61502..](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=61502..)
4. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник / Керимов В.Э.– М.: Дашков и К, 2014. –483с.Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/17581>.
5. Шинкарёва, О.В. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Шинкарёва О.В.– М.: Экономическое образование, 2015. –60с.Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/33844>.
6. Доможирова, О.В. Управление затратами предприятия (организации): Методические указания к выполнению курсовой работы/ О.В. Доможирова. - Белгород: Изд-во БГТУ им. В.Г. Шухова, 2017. –55с.

### 6.2. Перечень дополнительной литературы

1. Глущенко, И.Н. Управленческий учет [Электронный ресурс]: учебное пособие / Глущенко И.Н., Устич Д.П.– М.: Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте, 2015.–324с.Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/45329>.
2. Омарова, Н.Ю. Управление производственными затратами в конкурентной среде [Электронный ресурс]: учебное пособие / Омарова Н.Ю., Косякова Л.Н., Попова А.Л.– С.: Проспект Науки, 2011.–224с.Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/35806>.
3. Асаул, А.Н. Управление затратами и контроллинг [Электронный ресурс]: учебник / Асаул А.Н., Севек В.К., Манчык-Сат Ч.С., Севек Р.М.– К.: Тувинский государственный университет, 2014.–236с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/38595>.

### 6.3. Перечень интернет ресурсов

1. <http://www.statsoft.ru/home/textbook/default.htm><http://www.minfin.ru/ru/>
2. Российское образование ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПОРТАЛ: <http://www.edu.ru/>
3. Электронно-библиотечная система: <http://www.iprbookshop.ru>
4. Электронная библиотека по экономике организации: <http://www.eup.ru/>
5. Центральный Банк Российской Федерации - <http://www.cbr.ru/>
6. Федеральная служба государственной статистики - <http://www.gks.ru/>
7. Центр макроэкономического анализа и прогнозирования при ИНИ РАН - <http://www.forecast.ru>
8. Экономическая экспертная группа при Минфине РФ - <http://www.eeg.ru>

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Аудитория для проведения лекций и лабораторных занятий, оснащенная презентационной техникой, комплект электронных презентаций.

При самостоятельной подготовке предусматривается использование научной, учебной, учебно-методической литературы, представленной в научно-технической библиотеке БГТУ им. В.Г. Шухова, фонда периодической печати библиотеки, информационного обеспечения системы Internet, тестов.

Для обучающихся обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам. Информационно-образовательная среда обеспечивается электронно-библиотечной системой БГТУ им. В.Г. Шухова, которая доступна из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Имеется доступ к электронно-библиотечной системе IPRbooks, электронно-библиотечной системе издательства «Лань», научно-электронной библиотеке eLIBRARY.RU, справочно-поисковой системе «Консультант – плюс».

Ежегодно обновляемый комплект лицензионного программного обеспечения:

1) Microsoft Windows 10 Корпоративная (Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633 Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2020). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017;

2) Microsoft Office Professional Plus 2016 (Соглашение Microsoft Open Value Subscription V6328633 Соглашение действительно с 02.10.2017 по 31.10.2020). Договор поставки ПО 0326100004117000038-0003147-01 от 06.10.2017.

Заведующий кафедрой

  
подпись, ФИО

Ю.И. Селиверстов

Директор института

  
подпись, ФИО

Ю.А.Дорошенко



## ПРИЛОЖЕНИЯ

### Приложение №1

Методические указания для обучающегося по освоению дисциплины.

Дисциплина «Системы управления затратами на предприятии (организации)» представляет собой неотъемлемую составную часть подготовки обучающихся по направлению подготовки магистратуры 38.04.01 «Экономика».

«Системы управления затратами на предприятии (организации)» как учебная дисциплина и основа практической деятельности руководителей и специалистов предприятия опирается на теорию экономики предприятия, технологии и организации производства, планирования, бухгалтерского учета, управления персоналом, управления качеством продукции, технико-экономического анализа деятельности предприятия и другие области знания.

«Системы управления затратами на предприятии (организации)» является синтетической областью знаний, где используется терминология и методы других дисциплин. Здесь соединяются подчас совершенно независимые друг от друга знания о работе предприятия, выявляется их взаимосвязь и влияние на конечный результат работы предприятия – прибыль.

Целью преподавания дисциплины «Системы управления затратами на предприятии (организации)» является обучение методам и средствам управления затратами на предприятии, методам соизмерения затрат и результатов позволяющих оценить эффективность работы предприятия. Выявления и мобилизации резервов снижения затрат на производство и реализацию продукции (работ и услуг) с целью достижения максимальной прибыли на предприятии.

«Системы управления затратами на предприятии (организации)» – это средство достижения предприятием высокого экономического результата, которое сводится не только к снижению, но и распространяется на все элементы управления.

Целью изучения курса является формирование у будущих магистров комплекса современных теоретических знаний, умений и навыков о содержании управления затратами на предприятии, его принципах и назначении, необходимых для их профессиональной деятельности в области управления затратами. Усвоение теоретических основ исчислений затрат и результатов производственной деятельности организации; учета издержек производства и сбыта по видам, местам формирования и объектам калькулирования. Представление о современных системах производственного учета, стандарт-косте, нормативном учете затрат, директ-косте и особенностях их применения на предприятиях различных отраслей. Приобретение практических навыков по применению информации управленческого учета для принятия управленческих решений и оценки их эффективности, по построению точки безубыточности, анализа хозяйственной деятельности предприятия и применения различных методов снижения себестоимости продукции. Использование информации управленческого учета для принятия управленческих решений и оценки их эффективности.

Занятия по дисциплине проводятся в виде лекций и практических занятий. Важное значение для изучения курса имеет самостоятельная работа студентов.

Формы контроля знаний студентов предполагают текущий и контроль

промежуточной аттестации. Текущий контроль знаний проводится в форме защиты курсовой работы, периодического тестирования по темам курса. Формой промежуточной аттестации является экзамен.

Распределение материала дисциплины по темам и требования к ее освоению содержатся в Рабочей программе дисциплины, которая определяет содержание и особенности изучения курса.

Первый раздел посвящен содержанию, принципам и назначению управления затратами на предприятии, основам формирования учетной политики организации, изучению классификации издержек и основным моделям учета затрат, а так же управленческому учету затрат по видам и назначению. Здесь важно показать студентам значение и роль формирования учетной политики организации, важность использования классификации и группировки затрат в соответствии с современными тенденциями и нормативно-правовой базой, использование данных учета затрат по видам для принятия решений по управлению организацией. Рекомендуется дать студентам информацию о литературе, которая необходима для более детального и углубленного изучения темы.

Центральным звеном второго раздела дисциплины является учет и распределение затрат по объектам калькулирования, а также применение управленческого учета и использование данных управленческого учета в принятии краткосрочных решений для их обоснования на разных уровнях управления. На лекциях рекомендуется, используя средства ТСО, рассмотреть вопросы, которые рассматривают анализ безубыточности производства, экономическую модель безубыточности, методы определения точки безубыточности, а также различные специфические методы влияния структурных изменений объема выпускаемой продукции на прибыль предприятия. Особое внимание необходимо уделить на особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций, виды решений по производственному инвестированию, использование данных управленческого учета для их обоснования. В силу своей сложности данная тема требует обязательного рассмотрения всех вопросов, как на лекции, так и на практических занятиях. На лекциях следует наиболее подробно рассмотреть модели принятия управленческих решений на основе учетной информации, учет количественных и качественных факторов, альтернативных издержек, использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях. На практических занятиях рассмотреть экономическую модель безубыточности в различных ее интерпретациях, а также методы определения точки безубыточности, так же следует уделить достаточное внимание решению задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета.

Необходимо проконтролировать усвоение учебного материала в ходе устных опросов и при защите курсовой работы и путем проведения контрольного тестирования.

Промежуточная аттестация осуществляется в форме экзамена. Перед промежуточной аттестацией можно провести консультации, в том числе, в зависимости от подготовки студентов, и индивидуальные.

