

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г. ШУХОВА»**
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

УТВЕРЖДАЮ
Директор института ИЭМ
Ю.А. Дорошен
« 22 » 12 2015

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

Управление проектами

направление подготовки (специальность):

38.03.01 Экономика

Направленность программы:

Экономика предприятий и организаций

Квалификация

бакалавр

Форма обучения

очная

Институт: экономики и менеджмента

Кафедра: экономики и организации производства

Белгород – 2015

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 экономика (уровень бакалавриата), утв. приказом МИНОБРНАУКИ № 1327 от 12 ноября 2015 г.
- плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова, введенного в действие в 2015 году.

Составитель: к.э.н., доцент


(ученая степень и звание, подпись)

С.Ф. Чижов

(инициалы, фамилия)

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры

« 16 » 12 2015 г., протокол № 4/14

Заведующий кафедрой: д.э.н., профессор


(ученая степень и звание, подпись)

А.А. Рудычев

(инициалы, фамилия)

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 21 » 12 2015 г., протокол № 4

Председатель: к.э.н., профессор


(ученая степень и звание, подпись)

В.В. Выборнова

(инициалы, фамилия)

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции			Требования к результатам обучения
№	Код компетенции	Компетенция	
Профессиональные компетенции			
1	ПК-9	Обладать способностью организовывать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	В результате освоения дисциплины обучающийся должен; Знать: структуру и порядок организации рабочей группы в управлении проектами. Уметь: подобрать участников группы в соответствии с задачами проекта и организовать их работу в процессе управления проектом. Владеть: навыками организации работы малой группы по реализации проекта.
2	ПК-11	Способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.	В результате освоения дисциплины обучающийся должен Знать: критерии оценивания вариантов управленческих решений. Уметь: разработать и обосновать предложения по совершенствованию управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий. Владеть: навыками управления проектами, а также разрабатывать и обосновывать предложения по совершенствованию управления проектами.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1.	Экономико-математическое моделирование
2.	Методы принятия управленческих решений
3.	Методы принятия решений в экономике
4.	Экономика труда
5.	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия
6.	Эффективность управления инвестиционной деятельностью
7.	Производственная практика
8.	Управление затратами предприятия (организации)
9.	Управление инновациями
10.	Стратегический менеджмент
11.	Экономическая безопасность
12.	Антикризисное управление
13.	Управленческое консультирование

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины (модуля)
1	Преддипломная практика

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зач. единицы, 216 часов.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 8
Общая трудоемкость дисциплины, час	216	216
Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:	68	68
лекции	34	34
лабораторные	-	-
практические, семинарские	34	34
Самостоятельная работа студентов, в том числе:	148	148
Курсовой проект	54	54
Курсовая работа	-	-
Расчетно-графические задания	-	-
Индивидуальное домашнее задание	-	-
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	58	58
Форма промежуточная аттестация экзамен	36	36

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Наименование тем, их содержание и объем

Курс 4 Семестр 8

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
1. Предмет и содержание дисциплины «Управление проектами».					
	Цель, задачи и содержание дисциплины. Связь дисциплины с другими курсами, ее место в системе подготовки специалистов. Смысловые значения основных терминов используемых в курсе «Управление проектами»	2	2		6
2. Управление проектами в России					
	Особенности организация управления в России Программный метод управления. Особенности управления инвестиционными проектами в новых экономических условиях	4	4		6
3. Основные понятия в управлении проектами, особенность проектов					
	Понятия проект и управление проектами. Преимущества при использовании методов управления проектами. Типы проектов. Особенности проектов в управлении проектами.. Малые проекты и малые группы в управлении проектами. Жизненный цикл проекта. Структуризация проекта. Окружение проекта. Участники проекта. Администрирование проекта.	4	4		6

4. Концепция и экономическая эффективность в управлении проектами					
	Разработка концепции проекта. Оценка эффективности инвестиционных проектов. ТЭО инвестиций. Бизнес-план.	4	4		6
5. Риски в управлении проектами. Планирование проекта					
	Методы анализа риска и неопределенности. Методы снижения риска в управлении проектами. Оценка предлагаемых варианты управленческих решений и разработка предложений по их обоснованию с учетом рисков, эффективности и социальных последствий. Организация работ по анализу риска. Планирование проекта в управлении проектами. Цели, назначение и виды планов.	4	4		6
6. Сетевое планирование и управление					
	Сетевые модели как основа планирования и реализации проекта Сетевой график Элементы сетевого графика Расчеты в сетевом графике	4	4		10
7. Проектно-сметная документация в управлении проектами. Материально-техническая подготовка					
	Назначение сметы. Расчет смет. Проектно-сметная документация. Материально-техническая подготовка проекта. Поставки. Торги и закупки (конкурсы)	4	4		6
8. Контроль в проекте					
	Контроль и регулирование в управлении проектами. Управление изменениями в проекте Завершение проекта Качество проекта	4	6		6
9. Человеческий фактор в управлении проектами					
	Человеческие аспекты управления проектами. Информационные, программно-аппаратные и телекоммуникационные средства в управлении проектами	4	4		
	ВСЕГО	34	34		58

4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во часов СРС
семестр №6				
1	Предмет и содержание дисциплины «Управление проектами».	Цель, задачи и содержание дисциплины. Связь дисциплины с другими курсами, ее место в системе подготовки специалистов. Смысловые значения основных терминов используемых в курсе «Управление проектами»	2	2
2	Управление проектами в России	Особенности организация управления в России. Программный метод управления. Особенности управления инвестиционными проектами в современных экономических условиях	4	4
3	Основные понятия в управлении проектами,	Понятия проект и управление проектами. Преимущества при использовании методов	4	4

	особенность проектов	управления проектами. Типы проектов. Особенности проектов в управлении проектами.. Малые проекты и малые группы в управления проектами. Жизненный цикл проекта. Структуризация проекта. Окружение проекта. Участники проекта. Администрирование проекта.		
4	Концепция экономическая эффективность в управлении проектами	и Разработка концепции проекта. в Оценка эффективности инвестиционных проектов. ГЭО инвестиций. Бизнес-план.	4	4
5	Риски в управлении проектами Планирование проекта	Методы анализа риска и неопределенности. Методы снижения риска в управлении проектами. Оценка предлагаемых варианты управленческих решений и разработка предложений по их обоснованию с учетом рисков, эффективности и социальных последствий. Организация работ по анализу риска. Планирование проекта в управлении проектами. Цели, назначение и виды планов.	4	4
6	Сетевое планирование и управление	и Сетевые модели как основа планирования и реализации проекта. Сетевой график. Элементы сетевого графика. Расчеты в сетевом графике.	4	4
7	Проектно-сметная документация в управлении проектами Материально-техническая подготовка	в Назначение меты. Расчет смет. Проектно-сметная документация. Материально-техническая подготовка проекта. Поставки. Торги и закупки (конкурсы).	4	4
8	Контроль в проекте	Контроль и регулирование в управлении проектами. Управление изменениями в проекте. Завершение проекта. Качество проекта.	4	4
9	Человеческий фактор в управлении проектами	Человеческие аспекты управления проектом. Информационные, программно-аппаратные и телекоммуникационные средства в управлении проектами.	4	4
ВСЕГО:			34	34

4.3. Содержание лабораторных занятий

Лабораторные занятия не предусмотрены

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий)

1. Цель, задачи и содержание дисциплины.
2. Связь дисциплины с другими курсами, ее место в системе подготовки специалистов.
3. Смысловые значения основных терминов используемых в курсе «Управление проектами»
4. Особенности организация управления в России
5. Программный метод управления.
6. Особенности управления инвестиционными проектами в новых экономических условиях
7. Понятия проект и управление проектами.
8. Преимущества при использовании методов управления проектами.
9. Типы проектов.
10. Особенности проектов в управлении проектами.
11. Малые проекты и малые группы в управления проектами.
12. Жизненный цикл проекта.
13. Структуризация проекта.
14. Окружение проекта.
15. Участники проекта.
16. Администрирование проекта.
17. Разработка концепции проекта.
18. Оценка эффективности инвестиционных проектов.
19. ТЭО инвестиций.
20. Бизнес-план.
21. Методы анализа риска и неопределенности.
22. Методы снижения риска в управлении проектами.
23. Оценка предлагаемых варианты управленческих решений и разработка предложений по их обоснованию с учетом рисков, эффективности и социальных последствий.
24. Организация работ по анализу риска.
25. Планирование проекта в управлении проектами.
26. Цели, назначение и виды планов.
27. Сетевые модели как основа планирования и реализации проекта.
28. Сетевой график.
29. Элементы сетевого графика.
30. Расчеты в сетевом графике.
31. Назначение меты.
32. Расчет смет
33. Проектно-сметная документация.
34. Материально-техническая подготовка проекта.
35. Поставки.
36. Торги и закупки (конкурсы).

37. Контроль и регулирование в управлении проектами.
38. Управление изменениями в проекте.
39. Завершение проекта .
40. Качество проекта.
41. Человеческие аспекты управления проектом.
42. Информационные, программно-аппаратные и телекоммуникационные средства в управлении проектами.

5.2. Перечень тем курсовых проектов, курсовых работ, их краткое содержание и объем

Учебным планом предусмотрен курсовой проект с объемом самостоятельной работы студента (СРС) – 54 ч.

Курсовой проект завершает процесс изучения дисциплины и способствует закреплению обучающимися полученных знаний. Его выполнение – важная форма самостоятельной работы студентов, позволяющая им приобрести навыки научного исследования, продемонстрировать умение использовать полученные знания для оценки эффективности хозяйственной деятельности предприятия.

Подготовка и защита курсового проекта является важным этапом учебного процесса, который позволяет проверить качество полученных студентами знаний прикладной экономики, оценить степень готовности будущих бакалавров к использованию основных теоретических знаний в практике хозяйственной деятельности предприятий.

В процессе написания курсового проекта студент должен научиться:

- самостоятельно определять и обосновывать актуальность и цель исследования выбранной темы;
- работать с учебной и научно-методической экономической литературой;
- собирать, анализировать и обрабатывать статистический материал для обоснования соответствующих теоретических положений;
- рассчитывать основные показатели оценки эффективности инвестиционного проекта и хозяйственной деятельности предприятия, давать им оценку;
- аргументированно обосновывать собственную точку зрения по исследуемой проблеме, делать соответствующие выводы;
- оформлять результаты проведенного исследования;
- защищать результаты собственных исследований публично.

Структура курсового проекта включает в себя:

- титульный лист;
- оглавление, содержащее все заголовки структурных элементов работы (главы, параграфы и т.д.) с указанием страниц;
- введение, объемом до 3 страниц;
- теоретическое обоснование темы, выданной преподавателем, на основе обзора литературных источников до 10 (15) страниц;

- разработка мероприятия, начинается с характеристики организации, краткого описание выпускаемой продукции, показателей и описания финансового состояния до 10 страниц;

- разработка и расчет параметров сетевого графика выбранного мероприятия до 10 страниц;

- расчет экономической эффективности мероприятия, выдаваемого преподавателем в соответствии с определенным вариантом, с последующей оценкой его влияния на основные технико-экономические показатели хозяйственной деятельности предприятия до 10 страниц;

- заключение, объемом до 3 страниц;

- список литературы (20-25 источников);

- приложения, если используется объемная информация вспомогательного значения (таблицы расчеты, отчеты, справки), на которую делаются ссылки в тексте, для чего приложения озаглавливаются и нумеруются.

Требования к оформлению:

Курсовой проект оформляется по стандарту. Допускается как печатный, так и рукописный варианты на одной странице листа белой бумаги (формат А 4, 210x297 мм) с соблюдением полей: слева - 2,5 см, справа - 1 см, сверху - 2 см, снизу - 2,5 см. Текст должен быть выполнен в формате Word 7.0-10.0, размер шрифта 14 пт Times New Roman, абзац 1 см, междустрочный интервал 1,5. Страницы нумеруются на верхнем поле посередине листа, начиная с «Введения».

Каждый структурный элемент проекта (введение, главы, заключение) следует начинать с новой страницы, воспроизводя его заголовок. Изложение параграфов продолжается на той же странице.

Все таблицы, схемы, графики, диаграммы обязательно озаглавливаются и нумеруются в пределах раздела с указанием их названия.

ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ

1. Организация управления разработкой концепции проекта
2. Организация управления прединвестиционными исследованиями в управлении проектами
3. Управление разработкой технико-экономического обоснования проекта
4. Организация управления разработкой бизнес-плана в управлении проектами
5. Управление созданием организационной структуры управления Проектами .
6. Малые проекты и малые группы в управления проектами
7. Управление созданием офиса проекта
8. Управление созданием виртуального офиса проекта
9. Организация управления проектным финансированием
10. Управление организацией проведения маркетингового исследования в управлении проектами
11. Управление организацией разработки программы маркетинга проекта
12. Организация управления маркетингом в рамках управления проектами
13. Управление организацией разработки проектной документации в управлении проектами
14. Управление разработкой проектно-сметной документации в управлении проектами

15. Управление автоматизацией проектных работ
16. Управление экспертизой строительного проекта
17. Организация экспертизы проектно-сметной и проектной документации в управлении проектами
18. Организация экологической экспертизы проектов
19. Организация экспертизы образовательных проектов
20. Организация экспертизы научно-технических проектов
21. Организация проведения подрядных торгов в управлении проектами
22. Организация оценки эффективности инвестиционных проектов
23. Организация внедрения программного обеспечения оценки эффективности инвестиционных проектов
24. Управление организацией планирования проекта
25. Управление организацией сетевого планирования в управлении проектами
26. Организация управления стоимостью проекта
27. Управление организацией бюджетирования проекта
28. Управление организацией мониторинга работ по проекту
29. Организация управления работами по проекту
30. Организация функционирования и совершенствования системы менеджмента качества в управлении проектами
31. Управление организацией сертификации продукции проекта
- Организация управления ресурсами проекта Организация управления закупками ресурсов в управлении проектами
32. Управление организацией системы материально-технического обеспечения в управлении проектами
33. Организация управления запасами в управлении проектами
34. Организация управления затратами на формирование и хранение запасов в управлении проектами
35. Организация управления материально-техническим обеспечением – логистика в управлении проектами
36. Организация управления командой проекта
37. Организация управления персоналом проекта
38. Управление организацией привлечения, отбора и оценки персонала П
39. проекта
40. Оценка предлагаемых варианты управленческих решений и разработка предложений по их обоснованию с учетом рисков, эффективности и социальных последствий.
41. Организация работ по управлению рисками в управлении проектами
42. Организация управления коммуникациями в управлении проектами
43. Управление организацией внедрения программного обеспечения для управления проектами
44. Управление организацией реструктуризации предприятий и компаний в управлении проектами
45. Организация управления чрезвычайными ситуациями в управлении проектами
46. Управление организацией антикризисного управления в управлении проектами

5.3. Перечень индивидуальных домашних заданий, расчетно-графических заданий

Домашнее задание не предусмотрено

5.4. Перечень контрольных работ

Контрольные работы не предусмотрены.

6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

6.1. Перечень основной литературы

1. Управление проектами : учеб. пособие для студентов вузов / И. И. Мазур [и др.] ; общ. ред.: И. И. Мазур, В. Д. Шапиро. - 9-е изд., стер. - М. : Изд-во ОМЕГА-Л, 2013. - 960 с. - (Современное бизнес-образование

2. Методические указания к выполнению квалификационной работы для студентов специальности 060800 – Экономика и управление на предприятиях ПСМ специализации "Организация производства". / Сост. Рудычев А.А., Дорошенко Ю.А., Акимова Г.З. и др. Белгород, БГТУ им. В.Г. Шухова, 2012.–50 с.

3. Управление проектами. Методические указания к выполнению курсовой работы для студентов специальности 06.08.00 / Сост. Чижов С.Ф.. – Белгород, БГТУ, 2006. – 50 с.

5. Чижов С.Ф., Чижова Е.Н. Управление проектами: Учеб. пособие /С.Ф. Чижов, Е.Н. Чижова; Белгород: Изд-во БГТУ им. В.Г. Шухова, 2006. – 250 с.

6.2. Перечень дополнительной литературы

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Части первая, вторая, третья и четвертая. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/

2. Меняев М.Ф. Управление проектами. MS Project: Учебное пособие по специальности «Менеджмент орг.»/М.Ф. Меняев. – М.: Омега-Л, 2005. – 276 с.: ил

3. Управление проектами: от планирования до оценки эффективности: практическое пособие /Под ред. Ю.Н. Лапыгина. – М: Издательство «Омега-Л», 2007. – 252 с.: ил., табл. – (Организация и планирование бизнеса)

4. Попов Ю.И., Яковенко О.В. Управление проектами: Учеб. пособие. – М.: ИНФРА-М, 2005. – 208 с. (Учебники для программы МВА).

5. Фунтов, В. Н. Управление проектами развития фирмы : теория и практика: монография / В. Н. Фунтов. - СПб. : ПИТЕР, 2009. - 488 с. - (Практика менеджмента).

6.3. Перечень интернет ресурсов

[http://www. pmibookstore.org](http://www.pmibookstore.org)

[http://www. tlsolutions.com](http://www.tlsolutions.com)

<http://www.primavera.msk.ru>

<http://projectmanagement.ru>
<http://www.goldratt.com>
<http://www.welcom.com/library/whepapers/integrat.html>
<http://www.pmbn.org>,

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Аудитория для проведения лекций и практических занятий, оснащенная презентационной техникой, комплект электронных презентаций.

При самостоятельной подготовке использование научной, учебной, учебно-методической литературы, представленной в библиотеке БГТУ им. В.Г. Шухова, фонд периодической печати библиотеки, информационное обеспечение системы Internet, тесты.

Для обучающихся обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам. Информационно-образовательная среда обеспечивается электронно-библиотечной системой БГТУ им. В.Г. Шухова, которая доступна из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Имеется доступ к электронно-библиотечной системе издательства «Лань», справочно-поисковой системе «Консультант – плюс».

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2016 /2017 учебный год.

Протокол № 12 заседания кафедры от «09» 06 2016 г.

Заведующий кафедрой: д.э.н., профессор Ю.И. Селиверстов Ю.И. Селиверстов

подпись

Директор института д.э.н., профессор Ю.А. Дорошенко Ю.А. Дорошенко

подпись

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа с изменениями, дополнениями по пункту утверждена на 2017/2018 учебный год.

5 ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

6.1. Перечень основной литературы

1. Управление проектами: учеб. пособие для студентов вузов / И. И. Мазур [и др.]; общ. ред.: И. И. Мазур, В. Д. Шапиро. - 9-е изд., стер. - М.: Изд-во ОМЕГА-Л, 2013. - 960 с.

2. Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата, студентов вузов, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / А. Т. Зуб, МГУ им. М. В. Ломоносова, Факультет гос. упр. - Москва : Юрайт, 2016. - 421 с. : граф., табл., рис.

3. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата, студентов вузов, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / А.И. Балашов [и др.] ред. Е.М. Рогова; Нац. исслед. ун-т, Высш. шк. экономики, Санкт-Петербург. гос. экон. ун-т. - Москва: Юрайт, 2016. - 383 с.

4. Управление проектами: методические указания к выполнению курсового проекта для студентов очной формы обучения направления 38.03.01 - Экономика / БГТУ им. В. Г. Шухова, каф. экономики и орг. пр-ва; сост. С. Ф. Чижев. - Белгород: Издательство БГТУ им. В. Г. Шухова, 2016. - 59 с. : граф., табл., рис.

5. Чижев, С. Ф. Управление проектами : учебное пособие для студентов очной формы обучения направления 38.03.01 - Экономика / С. Ф. Чижев, Е. Н. Чижева. - Белгород : Издательство БГТУ им. В. Г. Шухова, 2016. - 176 с. : граф., рис., табл.

6. Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс : учебник / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони ; ред. В.М. Аньшина, О.М. Ильиной. - Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. - 624 с. То же - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270>

6.2. Перечень дополнительной литературы

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Части первая, вторая, третья и четвертая. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/

2. Меняев М.Ф. Управление проектами. MS Project: Учебное пособие по специальности «Менеджмент орг.» / М.Ф. Меняев. – М.: Омега-Л, 2005. – 276 с.: ил.

3. Управление проектами: от планирования до оценки эффективности: практическое пособие / Под ред. Ю.Н. Лапыгина. – М: Издательство «Омега-Л», 2007. – 252 с.: ил., табл. – (Организация и планирование бизнеса).

4. Фунтов, В. Н. Управление проектами развития фирмы : теория и практика: монография / В. Н. Фунтов. - СПб. : ПИТЕР, 2009. - 488 с. - (Практика менеджмента).

6.2. Перечень интернет ресурсов

1. Высшая школа экономики URL: <http://www.hse.ru>.
2. Международная организация труда (МОТ) URL: <http://www.ilo.org>.
3. Научно-техническая библиотека БГТУ им. В.Г. Шухова : <http://ntb.bstu.ru>.
4. Росбизнесконсалтинг URL: <http://www.rbc.ru>.

5. СПС КонсультантПлюс : <http://www.consultant.ru>.
6. Федеральная служба государственной статистики URL:
<http://www.gks.ru/>.
7. <http://www.pmibookstore.org>
8. <http://www.tlsolutions.com>
9. <http://www.primavera.msk.ru>
10. <http://projectmanagement.ru>
11. <http://www.goldratt.com>
12. <http://www.welcom.com/library/whepapers/integrat.html>
13. <http://www.pmbn.org>

Протокол № 11 заседания кафедры от «06» 06 2017 г.

Заведующий кафедрой: д.э.н., профессор  Ю.И. Селиверстов

подпись


Директор института д.э.н., профессор  Ю.А. Дорошенко

подпись

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2018 /2019 учебный год.
Протокол № 9 заседания кафедры от «21» 05 2018 г.

Заведующий кафедрой: д.э.н., профессор  Ю.И. Селиверстов

подпись

Директор института д.э.н., профессор  Ю.А. Дорошенко

подпись