

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»**  
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

УТВЕРЖДАЮ  
Директор института  
Дорошенко Ю.А.  
« 22 » \_\_\_\_\_ 2015 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины

**Операционный и производственный**

**менеджмент**

направление подготовки:

**38.03.01 Экономика**

Профиль подготовки:

**Экономика предприятий и организаций**

Степень

**Бакалавр**

Форма обучения

**Очная**

**Институт экономики и менеджмента**

**Кафедра экономики и организации производства**

Белгород -2015

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по направлению подготовки бакалавров 38.03.01 «Экономика», утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «12» ноября 2015 г. №1327;
- плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова, введенного в действие в 2015 г.

Составитель к.э.н., профессор: В.В. Выборнова В. В. Выборнова  
(подпись)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой

Заведующий кафедрой В.В. Рудычев д. э. н., профессор А.А. Рудычев  
(подпись)

« 16 » 12 2015\_г.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры Экономики и  
организации производства

« 16 » 12 2015 г., протокол № 4/1

Заведующий кафедрой В.В. Рудычев д. э. н., профессор А.А. Рудычев  
(подпись)

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 21 » 12 2015 г., протокол № 4

Председатель В.В. Выборнова к.э.н., профессор В.В. Выборнова  
(подпись)

## 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции			Требования к результатам обучения
№	Код компетенции	Компетенция	
Профессиональные			
1	ПК-2	Способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы рациональной организации управления производством;</li> <li>- основы построения производственной структуры предприятия;</li> <li>- организацию и управление производственным процессом во времени и пространстве;</li> <li>- сущность и методику расчета производственной мощности предприятия;</li> <li>- основы управления материально-техническим обеспечением предприятия;</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- рассчитать длительность производственного цикла; показатели производственной мощности показатели поточного производства;</li> <li>- составлять схему производственной структуры предприятия;</li> <li>- анализировать показатели материально-технического снабжения и инфраструктуры предприятия.</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основами управления производством;</li> <li>- навыками расчета длительности производственного цикла;</li> <li>- методикой расчёта показателей производственной мощности;</li> <li>- навыками построения схемы производственной структуры предприятия;</li> <li>- навыками и методикой расчета экономических показателей, характеризующих эффективность управления деятельностью хозяйствующих субъектов.</li> </ul>

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины
1	Макроэкономическое планирование и прогнозирование
2	Экономика предприятия (организации)

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин

№	Наименование дисциплины
1	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия
2	Ценовая политика предприятия (организации)
3	Организация предпринимательской деятельности
4	Реинжиниринг
5	Преддипломная практика

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зач. единиц, 216 часов.

Вид учебной работы	Всего	Семестр № 5
		Всего часов
Общая трудоемкость дисциплины, час	216	216
<b>Аудиторные занятия, в т.ч.:</b>	68	68
лекции	34	34
лабораторные	-	-
практические	34	34
<b>Самостоятельная работа студентов, в том числе:</b>	148	148
Курсовой проект	54	54
Курсовая работа	-	-
Расчетно-графические задания	-	-
Индивидуальное домашнее задание	-	-
Другие виды самостоятельной работы	58	58
Промежуточная аттестация (экзамен)	36	36

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1 Наименование тем, их содержание и объем

Курс 3 Семестр 5

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
<b>1. Научные основы операционного и производственного менеджмента</b>					
	Понятие операционного и производственного менеджмента. Операционный и производственный менеджмент как система научных знаний и область практической деятельности. Принципы эффективного управления производством.	2	2	0	4
<b>Производственный процесс (предприятие) как объект управления</b>					
	Понятие предприятия (организации), его задачи и цели. Классификация предприятий и их место во внешней среде.	4	4		8

	Понятие производственного процесса. Расчеты длительности производственного цикла при различных методах сочетаний операций.				
<b>2. Производственная структура предприятия</b>					
	Общая структура предприятия (организации). Производственная структура предприятия. Классификация, характеристика и структура цехов и служб предприятия. Направления совершенствования производственной структуры предприятия..	4	4		8
<b>3. Типы и методы организации производства</b>					
	Организационные типы производства ( единичные, серийные, массовые), их сравнительная технико-экономическая характеристика. Методы организации производства. Поточное производство, как наиболее прогрессивный метод организации производственных процессов. Основные показатели, характеризующие поточные линии. Расчет такта и ритма, длины конвейера, количества рабочих мест. Преимущества и недостатки поточного метода организации производства. Опыт совершенствования организации производства в отечественной и мировой практике	4	4		8
<b>4. Производственная мощность и методика ее расчета</b>					
	Понятие производственной мощности оборудования и производственного объекта (отделения, участка, цеха, предприятия). Факторы, определяющие производственную мощность предприятия. Методика расчета эффективного фонда времени работы оборудования. Виды производственной мощности и методика их расчета. Показатели использования производственной мощности. Баланс производственных мощностей. Пути улучшения использования производственной мощности.	6	6		10
<b>5. Подготовка и освоение новых производств</b>					
	Сущность и значение подготовки новых производств. Виды подготовки производства, их характеристика. Технологическая подготовка производства и содержание, этапы подготовки. Конструкторская подготовка производства, ее цели, содержание и основные этапы. Материальная и организационно-экономическая подготовка производства, их содержание. Источники инвестирования в научно-техническую сферу.	4	4		5
<b>6. Управление материально-техническим обеспечением предприятия</b>					

	Задачи организации снабжения предприятия материально-техническими ресурсами. Формы снабжения предприятия материально-техническими ресурсами. Виды производственных запасов и определение потребности в них. Факторы, воздействующие на их формирование. Управление материально-техническим снабжением предприятия.	4	4		5
<b>7. Производственная инфраструктура предприятия</b>					
	Организация и управление энергетическим хозяйством. Организация и управление ремонтным хозяйством. Организация и управление транспортным хозяйством. Организация и управление складским хозяйством.	6	6		10
	Всего	34	34		58

#### **4.2. Содержание практических (семинарских) занятий.**

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во часов СРС
1.	Научные основы операционного и производственного менеджмента	Понятие операционного и производственного менеджмента. Цели и основные задачи операционного и производственного менеджмента	2	2
2.	Производственный процесс (предприятие) как объект управления	Расчет длительности производственного цикла при различных способах сочетания операций. Построение графиков, моделирующих расчет производственного цикла при различных способах сочетания операций.	4	4

3.	Производственная структура предприятия	Построение производственной структуры предприятия и цеха.	4	4
4.	Типы и методы организации производства	Типы и методы организации производства. Расчет показателей поточных линий.	4	4
5.	Производственная мощность и методика ее расчета	Определение производственной мощности участка, цеха, предприятия. Расчет входной, выходной и среднегодовой мощности. Определение показателей использования производственной мощности.	6	6
6.	Подготовка и освоение новых производств	Подготовка и освоение новых производств. Оценка эффективности подготовки и освоения новых производств.	4	4
7.	Управление материально-техническим обеспечением предприятия	Управление материально-техническим снабжением предприятия. Расчет производственных запасов сырьевых и топливно-энергетических ресурсов.	4	4
8.	Производственная инфраструктура предприятия	Организация и управление энергетическим хозяйством. Организация и управление ремонтным хозяйством. Организация и управление транспортным хозяйством.	6	6
	Итого		34	34

### 4.3 Содержание лабораторных занятий

*Учебным планом не предусмотрено*

### 4.4. Формы контроля самостоятельной работы студента



**4.4.1 Курсовой проект** по дисциплине «Операционный и производственный менеджмент» предусмотрено выполнение курсового проекта на тему: «Проект управления производственным процессом».

Курсовой проект включает реферативную и проектную части.

Проектная часть включает в себя:

- описание технологии производства конкретного вида продукции;
- определение производственной структуры цеха (предприятия);
- построение циклограммы и расчет длительности производственного цикла по выбранному виду продукции;
- установление режима работы цехов и основного технологического оборудования;
- расчет потребности в оборудовании с учетом его остановок на ремонт;
- расчет производственной мощности участков (цехов);
- построение и анализ профиля производственной мощности предприятия;
- разработка мероприятий по оптимизации профиля производственной мощности и определение их экономической эффективности.

В качестве тем для реферативной части курсового проекта предлагаются следующие:

1. Предприятие как субъект рынка.
2. Операционный менеджмент, перспективы его развития
3. Производственный цикл и направления его сокращения.
4. Оценка уровня конкурентоспособности предприятия.
5. Управление материально-техническим обеспечением производства.
6. Формирование экономической стратегии фирмы (предприятия).
7. Организация систем сервисного обслуживания предприятия.
8. Улучшение использования производственной мощности с целью повышения эффективности производства
9. Инновационная деятельность предприятия
10. Производственный менеджмент и перспективы его развития.
11. Франчайзинг, проблемы его использования на российских рынках.
12. Оценка и анализ финансово-экономического положения предприятия.
13. Понятие и методика оценки деловой активности предприятия.
14. Стратегическая деятельность предприятия в условиях банкротства.
15. Особенности и проблемы функционирования малых предприятий.
16. Диагностика кризисных ситуаций и состояния банкротства.
17. Организация производственной инфраструктуры предприятий.
18. Мировой опыт совершенствования организации производства.
19. Пути повышения доходности предприятия.
20. Пути достижения финансово-экономической стабильности предприятия.
21. Управление качеством продукции.
22. Организация оплаты и стимулирования труда в рыночных условиях.
23. Моделирование производственно-хозяйственной деятельности предприятия (фирмы) в рыночных условиях.

24. Формирование производственной программы предприятия.
25. Организация и управление энергетическим хозяйством.
26. Организация и управление ремонтным хозяйством.
27. Управление конкурентоспособностью предприятия.
28. Организация и управление транспортным хозяйством.
29. Производственный потенциал предприятия и проблемы его оценки.
30. Совершенствование организации производства с целью снижения издержек производства.

## **5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

### **Перечень контрольных вопросов (типовых заданий)**

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1.	Научные основы операционного и производственного менеджмента	<p>Понятие операционного и производственного менеджмента.</p> <p>Основные принципы эффективного управления производства</p> <p>Функции и методы производственного менеджмента</p>
2.	Производственный процесс (предприятие) как объект управления	<p>Производственный процесс как объект управления</p> <p>Характеристика производственного процесса</p> <p>Классификация производственных процессов</p> <p>Производственный цикл и его структура</p> <p>Расчет длительности производственного цикла при последовательном сочетании операций</p> <p>Расчет длительности производственного цикла при последовательно-параллельном сочетании</p>

		<p>операций</p> <p>Расчет длительности производственного цикла при параллельном сочетании операций</p> <p>Пути и экономическое значение сокращения длительности производственного цикла</p>
3.	Производственная структура предприятия	<p>Производственная структура предприятия</p> <p>Факторы, определяющие производственную структуру</p> <p>Направления совершенствования производственной структуры</p>
4.	Типы и методы организации производства	<p>Типы производства, их сравнительная технико-экономическая характеристика</p> <p>Методы организации производства.</p> <p>Расчет основных показателей поточных линий</p> <p>Преимущества поточного производства.</p>
5.	Производственная мощность и методика ее расчета	<p>Производственная мощность и факторы, ее определяющие</p> <p>Методика расчета эффективного фонда времени работы оборудования в прерывных и непрерывных производствах</p> <p>Профиль производственной мощности, его построение и назначение</p> <p>Виды производственных мощностей</p> <p>Методика расчета входной мощности</p> <p>Методика расчеты выходной мощности</p> <p>Методика расчета среднегодовой производственной мощности</p> <p>Показатели использования производственной мощности и методика их расчета</p>
6.	Подготовка и освоение новых производств	<p>Понятие научно-технической подготовки производства.</p> <p>Виды научно-технической подготовки производства, их характеристика.</p>
7.	Управление материально-техническим обеспечением предприятия	<p>Сущность и основные задачи материально-технического снабжения.</p> <p>Формы снабжения материально-техническими ресурсами.</p> <p>Виды производственных запасов и методика их расчета.</p> <p>Управление материально-техническим снабжением.</p> <p>Планирование потребности в материально-технических ресурсах.</p>
8.	Производственная инфраструктура	<p>Организация и управление энергетическим хозяйством.</p> <p>Организация и управление</p>

	предприятий	ремонтным хозяйством. Организация и управление транспортным хозяйством.
--	-------------	---

## **6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА**

### **6.1. Перечень основной литературы**

1. Выборнова В.В. Производственный менеджмент на предприятии Учеб. пособие / В.В. Выборнова.-Белгород: БГТУ им. Шухова, 2014.- 154 с.
2. Демура Н. А., Выборнова В. В. Операционный и производственный менеджмент: учеб. пособие (практикум) - Белгород: БГТУ им. Шухова, 2015.- 92 с.
3. Ильдеменов С.В. Операционный менеджмент: учебник / С.В. Ильдеменов, А.С. Ильдеменов, С.В. Лобов: Ин-т экономики и финансов «Синергия» - Москва: ИНФРА-М, 2015 – 334 с. .
4. Производственный менеджмент. Теория и практика: учебник для бакалавров / Гос. ун-т упр.: ред. И.Н. Иванов – Москва Юрайт, 2015 – 574 с.
5. Операционный и производственный менеджмент: методические указания к выполнению курсового проекта для студентов очной и заочной форм обучения направления бакалавриата «Экономика» / сост.: В.В. Выборнова, Н.А. Демура, А.Ю. Лычев – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. – 32 с. Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/201507151539010570000056264>.

### **6.2 Перечень дополнительной литературы**

1. Горелик О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений: Учебное пособие / О.М. Горелик – 2-е изд., стер. – М. : КНОРУС, 2011 – 270 с.
2. Стерлигова А.Н. Операционный (производственный) менеджмент: Учебное пособие. / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель – Москва: ИНФРА-М, 2013 – 185 –с.
3. Справочник экономиста-менеджера: 3-е изд. / под. ред. А.А.Рудычева, А.М. Адамчук и др. / Изд-во ТНТ, Ст. Оскол, 2015.- 940 с.

### **6.3. Интернет-ресурсы**

1. <http://www.consultant.ru> - справочно-правовая система Консультант Плюс
2. [http://www. Knigafund.ru](http://www.Knigafund.ru) - электронная библиотека.
  3. <http://www.garant.ru> – система «Гарант».
  4. <http://ek-lit.agava.ru/books.htm> - библиотека экономической и деловой литературы.

## **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Аудитория для проведения лекций и практических занятий, оснащенная презентационной техникой, комплект электронных презентаций.

При самостоятельной подготовке предусматривается использование научной, учебной, учебно-методической литературы, представленной в научно-технической библиотеке БГТУ им. В.Г. Шухова, фонда периодической печати библиотеки, информационного обеспечения системы Internet, тестов.

Для обучающихся обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам. Информационно-образовательная среда обеспечивается электронно-библиотечной системой БГТУ им. В.Г. Шухова, которая доступна из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Имеется доступ к электронно-библиотечной системе IPRbooks, электронно-библиотечной системе издательства «Лань», научно-электронной библиотеке eLIBRARY.RU, справочно-поисковой системе «Консультант – плюс».

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2016 /2017 учебный  
год.

Протокол № 1 заседания кафедры от «31» 08 2016 г.

Заведующий кафедрой Ю.И. Селиверстов Ю.И. Селиверстов

Директор института Ю.А. Дорошенко Ю.А. Дорошенко

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2016 /2017 учебный год.

Протокол № 1 заседания кафедры от «31» 08 2016г.

Заведующий кафедрой Ю.И. Селиверстов Ю.И. Селиверстов

Директор института Ю.А. Дорошенко Ю.А. Дорошенко



## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений

Рабочая программа без изменений утверждена на 2017 /2018 учебный год.

Протокол № 1 заседания кафедры от «31» ав 2017г.

Заведующий кафедрой Ю. Селиверстов Ю.И. Селиверстов

Директор института Ю.А. Дорошенко Ю.А. Дорошенко

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы с изменениями, дополнениями

Рабочая программа с изменениями, дополнениями утверждена на  
2018/2019 учебный год.

Протокол № 9 заседания кафедры от «21» 05 2018г.

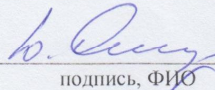
## 6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

### 6.1. Перечень основной литературы

*Методические материалы:*

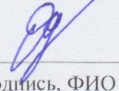
1. Выборнова В.В. Производственный менеджмент на предприятии Учеб. пособие / В.В. Выборнова.-Белгород: БГТУ им. Шухова, 2014.- 154 с.
2. Демура Н. А., Выборнова В. В. Операционный и производственный менеджмент: учеб. пособие (практикум) - Белгород: БГТУ им. Шухова, 2015.- 92 с.
3. Ильдеменов С.В. Операционный менеджмент: учебник / С.В. Ильдеменов, А.С. Ильдеменов, С.В. Лобов: Ин-т экономики и финансов «Синергия» - Москва: ИНФРА-М, 2015 – 334 с. .
4. Производственный менеджмент. Теория и практика: учебник для бакалавров / Гос. ун-т упр.: ред. И.Н. Иванов – Москва Юрайт, 2015 – 574 с.
5. Операционный и производственный менеджмент: методические указания к выполнению курсового проекта для студентов очной и заочной форм обучения направления бакалавриата «Экономика» / сост.: В.В. Выборнова, Н.А. Демура, А.Ю. Лычев – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. – 32 с. Режим доступа:  
<https://elib.bstu.ru/Reader/Book/201507151539010570000056264>.
6. Операционный и производственный менеджмент: методические указания к выполнению курсового проекта для студентов очной и заочной форм обучения направления бакалавриата 380301 – Экономика / сост.: В.В. Выборнова, Н.А. Демура. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2018. – 32 с. Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2018020509475831700000653843>
7. Демура Н.А., Выборнова В.В. Операционный и производственный менеджмент: учеб. пособие: практикум. / Н.А. Демура, В.В. Выборнова — Белгород: Изд-во БГТУ, 2018. — 92 с. Режим доступа:  
<https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2018020510110295700000653584>

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

  
подпись, ФИО

Селиверстов Ю.И.

Директор института \_\_\_\_\_

  
подпись, ФИО

Дорошенко Ю.А.