


**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г. ШУХОВА»**  
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

УТВЕРЖДАЮ  
Директор института

  
\_\_\_\_\_ Дорошенко Ю.А.  
« 22 » \_\_\_\_\_ 12 \_\_\_\_\_ 2015 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
дисциплины (модуля)

**Антикризисное управление**

направление подготовки (специальность):

**38.03.01 Экономика**

Направленность программы (профиль, специализация):

**Экономика предприятий и организаций**

Квалификация

**бакалавр**

Форма обучения

**очная**

**Институт: экономики и менеджмента**

**Кафедра: стратегического управления**

Белгород – 2015 г.

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (уровень бакалавриата) утв. Приказом Минобрнауки России от 12 ноября 2015 г. №1327
- плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова, введенного в действие в 2015 году.

Составитель (составители):  ст. преп. Афанасьев И.В.  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой  
Экономики и организации производства  
(наименование кафедры)

Заведующий кафедрой: д.э.н., профессор  А.А. Рудычев  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

« 15 » 12 2015 г.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры стратегического управления

« 15 » 12 2015 г., протокол № 517

Заведующий кафедрой: д.э.н., профессор  Ю.А. Дорошенко  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 21 » 12 2015 г., протокол № 4

Председатель: к.э.н., профессор  В.В. Выборнова  
(ученая степень и звание, подпись) (инициалы, фамилия)

## 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

| Формируемые компетенции |                 |  | Требования к результатам обучения  |
|-------------------------|-----------------|--|--|
| №                       | Код компетенции | Компетенция  |  |
| Профессиональные        |                 |  |  |
| 1                       | ПК-9            | Способностью организовывать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта.  | <p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p><b>Знать:</b> способы организации малых групп в условиях кризисной ситуации, причины сопротивления персонала организационным изменениям и характеристики эффективности антикризисных мероприятий.</p> <p><b>Уметь:</b> организовывать группы для решения определенных задач управления в кризисной ситуации, преодолевать коллективное сопротивление в кризисной ситуации.</p> <p><b>Владеть:</b> способностью делегировать полномочия и стимулировать творческую активность персонала к деятельности в условиях кризисной ситуации.</p> |
|                         | ПК-11           | Способностью оценивать предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий. | <p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p><b>Знать:</b> способы анализа и оценки, алгоритм принятия управленческих решений с учетом социально-экономической эффективности, оценки рисков и последствий.</p> <p><b>Уметь:</b> применять методы анализа и оценки социально-экономической эффективности и рисков альтернативных управленческих решений в профессиональной деятельности.</p> <p><b>Владеть:</b> методами поиска, выбора, реализации управленческих решений отвечающих критериям социально-экономической эффективности и уровням рисков.</p>                            |

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

| № | Наименование дисциплины (модуля)       |
|---|--|
| 1 | Менеджмент                             |
| 2 | Экономико-математическое моделирование |
| 3 | Бухгалтерский учет                     |
| 4 | Правоведение                           |

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин:

| № | Наименование дисциплины (модуля) |
|---|----------------------------------|
| 1 | Управление проектами             |
| 2 | Управление стоимостью компании   |

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зач. единиц, 72 часа.

| Вид учебной работы                                     | Всего часов | Семестр № 7 |
|--|-------------|-------------|
| Общая трудоемкость дисциплины, час                     | 72          | 72          |
| <b>Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:</b> | 34          | 34          |
| лекции   | 17          | 17          |
| лабораторные   |             |             |
| практические   | 17          | 17          |
| <b>Самостоятельная работа студентов, в том числе:</b>  | 38          | 38          |
| Курсовой проект  |             |             |
| Курсовая работа  |             |             |
| Расчетно-графическое задания                           |             |             |
| Индивидуальное домашнее задание                        |             |             |
| <i>Другие виды самостоятельной работы</i>              | 38          | 38          |
| Форма промежуточная аттестация (зачет, экзамен)        | зачет       | зачет       |

### 3. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1 Наименование тем, их содержание и объем Курс 4 Семестр 7

| № п/п  | Наименование раздела (краткое содержание)   | Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час |                 |             |             |
|--|---|---|-----------------|-------------|-------------|
|  |   | Лекции  | Практич занятия | Лаб занятия | Сам. работа |
| <b>1. Общие основы антикризисного управления предприятиями</b>             |   |   |                 |             |             |
|  | Понятие и предпосылки возникновения антикризисного управления. Исходные понятия (обязательства, должник, кредитор). Общие причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий.  | 2   | 1               |             | 5           |
| <b>2. Правовые аспекты антикризисного управления</b>                       |   |   |                 |             |             |
|  | Законодательная база антикризисного управления. Возбуждение и рассмотрение дел в арбитражном суде. Порядок принудительной ликвидации несостоятельного предприятия по решению арбитражного суда. Реорганизационные процедуры. Конкурсное производство. Мировое соглашение.         | 2   | 2               |             | 7           |
| <b>3. Финансово - экономическая составляющая антикризисного управления</b> |   |   |                 |             |             |
|  | Анализ показателей делового и финансового состояния фирмы и обнаружение сигналов о приближении кризисного состояния. Прогноз финансово - экономического положения предприятия. Стадии банкротства предприятия и возможные меры по его оздоровлению. Определение путей финансового | 3   | 3               |             | 7           |

|  |   |           |           |  |           |
|--|---|-----------|-----------|--|-----------|
|  | оздоровления неплатежеспособного предприятия. Функционирование предприятия в неблагоприятных условиях хозяйствования.   |           |           |  |           |
| <b>4. Стратегия и ее роль в антикризисном управлении</b> |   |           |           |  |           |
|  | Анализ внешних факторов кризисного развития. Анализ внутренних факторов кризисного развития организации (предприятия). Разработка антикризисной стратегии организации. Основные этапы разработки стратегии. Анализ макросреды. Анализ конкретной среды. Оценка эффективности текущей стратегии. Сила и слабость, возможности и угрозы для предприятия. Структура, ресурсы и культура, ограничивающие стратегию. | 2         | 2         |  | 6         |
| <b>5. Неопределенность и риск в предпринимательстве</b>  |   |           |           |  |           |
|  | Понятие о риске в антикризисном управлении. Цели и основные этапы анализа риска при выработке стратегии и тактики предпринимательской деятельности. Методы оценки неопределенности риска при выработке стратегии и тактики антикризисного управления.   | 3         | 3         |  | 5         |
| <b>6. Управление персоналом кризисного предприятия</b>   |   |           |           |  |           |
|  | Стратегия управления персоналом в условиях кризиса. Кадровые технологии. Понятие организационно - управленческой структуры, методы её диагностики. Рациональная кадровая политика в условиях системного кризиса. Мобилизация кадрового потенциала. Стратегия поведения антикризисного управляющего.   | 3         | 3         |  | 5         |
| <b>7. Разработка инвестиционной стратегии</b>            |   |           |           |  |           |
|  | Инвестиционная стратегия как часть стратегического планирования. Критерии оценки инвестиций. Оценка привлекательности инвестиционных проектов. Базовые правила принятия инвестиционных решений.   | 2         | 3         |  | 4         |
|  | <b>ВСЕГО</b>  | <b>17</b> | <b>17</b> |  | <b>38</b> |

#### 4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

| № п/п       | Наименование раздела дисциплины                                   | Тема практического (семинарского) занятия                         | К-во часов | К-во часов СРС |
|-------------|---|---|------------|----------------|
| семестр № 7 |   |   |            |                |
| 1           | Общие основы антикризисного управления предприятиями.             | Общие основы антикризисного управления предприятиями.             | 1          | 2              |
| 2           | Правовые аспекты антикризисного управления.                       | Правовые аспекты антикризисного управления.                       | 2          | 3              |
| 3           | Финансово - экономическая составляющая антикризисного управления. | Финансово - экономическая составляющая антикризисного управления. | 3          | 5              |
| 4           | Стратегия и ее роль в антикризисном управлении                    | Стратегия и ее роль в антикризисном управлении                    | 2          | 4              |
| 5           | Неопределенность и риск в предпринимательстве                     | Неопределенность и риск в предпринимательстве                     | 3          | 5              |

|        |   |   |    |    |
|--------|---|---|----|----|
| 6      | Управление персоналом кризисного предприятия. | Управление персоналом кризисного предприятия. | 3  | 5  |
| 7      | Разработка инвестиционной стратегии.          | Разработка инвестиционной стратегии.          | 3  | 5  |
| ВСЕГО: |   |   | 17 | 29 |

### 4.3. Содержание лабораторных занятий

*Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены*

## 1. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий)

1. Понятие и предпосылки возникновения антикризисного управления.
2. Исходные понятия (обязательства, должник, кредитор).
3. Общие причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий.
4. Механизм государственного регулирования кризисного состояния предприятия
5. Законодательная база антикризисного управления.
6. Возбуждение и рассмотрение дел в арбитражном суде.
7. Порядок принудительной ликвидации несостоятельного предприятия по решению арбитражного суда.
8. Реорганизационные процедуры.
9. Конкурсное производство.
10. Понятие о механизме возникновения кризиса.
11. Взаимосвязь и взаимозависимость экономических явлений.
12. Анализ показателей делового и финансового состояния фирмы и обнаружение сигналов о приближении кризисного состояния.
13. Стадии банкротства предприятия и возможные меры по его оздоровлению.
14. Анализ рыночных возможностей с учетом миссии и целей предприятия.
15. Методы прогнозирования экономической конъюнктуры в антикризисном управлении.
16. Стратегии антикризисного управления.
17. Понятие о риске в антикризисном управлении.
18. Цели и основные этапы анализа риска при выработке стратегии и тактики предпринимательской деятельности.
19. Методы оценки неопределенности риска при выработке стратегии и тактики антикризисного управления.
20. Принципы снижения риска в антикризисном управлении.
21. Определение путей финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.
22. Стратегия управления персоналом в условиях кризиса.

23. Кадровые технологии.
24. Понятие организационно - управленческой структуры, методы её диагностики.
25. Рациональная кадровая политика в условиях системного кризиса.
26. Инвестиционная стратегия как часть стратегического планирования.
27. Критерии оценки инвестиций. Оценка привлекательности инвестиционных проектов.

**5.2. Перечень тем курсовых проектов, курсовых работ,  
их краткое содержание и объем**  
*Учебным планом не предусмотрено*

**5.3. Перечень индивидуальных домашних заданий,  
расчетно-графических заданий**  
*Учебным планом не предусмотрено*

**5.4. Перечень контрольных работ**  
*Учебным планом не предусмотрены*

## **6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА**

### **6.1. Перечень основной литературы**

1. Безденежных, В. М. Антикризисное управление - теория и практика применения [Электронный ресурс] : учебное пособие / Безденежных В. М. - Москва : Московская государственная академия водного транспорта, 2015. - 113 с. <http://www.iprbookshop.ru/46425.html>
2. Буреш, О. В. Стратегия и тактика финансового оздоровления и предупреждения банкротства [Электронный ресурс] : учебное пособие / Буреш О. В. - Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2013. - 132 с. <http://www.iprbookshop.ru/30082>
3. Ларионов, И. К. Антикризисное управление [Текст] : учебник / Ларионов И. К. - Москва : Дашков и К, 2015. - 380 с. <http://www.iprbookshop.ru/24771>
4. Носова, Н. С. Краткий курс по антикризисному управлению [Электронный ресурс] : учебное пособие / Носова Н. С. - Москва : РИПОЛ классик, Окей-книга, 2013. - 160 с. <http://www.iprbookshop.ru/73364.html>

### **6.2. Перечень дополнительной литературы**

1. Гербеева, Л. Ю. Социальные аспекты антикризисного управления [Электронный ресурс] : учебное пособие / Гербеева Л. Ю. - Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2013. - 129 с. <http://www.iprbookshop.ru/30129>
2. Кузнецов, С. Ю. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : курс лекций. Учебно-методическое пособие / Кузнецов С. Ю. - Москва : Финансы и статистика, 2010. - 176 с. <http://www.iprbookshop.ru/18788>
3. Пирог, Я. Ю. Риски в антикризисном управлении [Текст] / Я. Ю.

Пирог. - Москва: Лаборатория книги, 2011. - 109 с.  
<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=142355>

4. Файншмидт, Е. А. Зарубежная практика антикризисного управления [Электронный ресурс] : учебное пособие / Файншмидт Е. А. - Москва : Евразийский открытый институт, 2010. - 144 с. <http://www.iprbookshop.ru/10667>

5. Гражданский Кодекс Российской Федерации (часть четвертая) от 18.12.2006г. № 230-ФЗ: [Электронный ресурс].

6. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000г. № 117-ФЗ [Электронный ресурс].

7. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002 № 127-ФЗ [Электронный ресурс].

8. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве) кредитных организаций" 25.02.1999 N 40-ФЗ [Электронный ресурс].

### **6.3.Перечень интернет ресурсов**

1. Развитие менеджмента в России  
<http://infomanagement.ru/referat/27/11>
2. Зарождение менеджмента в России и его развитие в СССР  
[http://sbiblio.com/biblio/archive/kravchenko\\_istorija/06.aspx](http://sbiblio.com/biblio/archive/kravchenko_istorija/06.aspx)
3. Управленческие идеи в России <http://www.pragmatist.ru/istoriya-menedzhmenta/upravlencheskie-idei-v-rossii.html>
4. Особенности развития российского менеджмента  
<http://psyera.ru/osobennosti-razvitiya-rossiyskogo-menedzhmenta-2185.htm>

## **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

Аудиторные занятия по вышеуказанной дисциплине проводятся в специализированных, оснащенных компьютером, аудио и видеоаппаратурой.

При самостоятельной подготовке использование научной, учебной, учебно-методической литературы, представленной в библиотеке БГТУ им. В.Г. Шухова, фонд периодической печати библиотеки, информационное обеспечение системы Internet, тесты.

Для обучающихся обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам. Информационно-образовательная среда обеспечивается электронно-библиотечной системой БГТУ им. В.Г. Шухова, которая доступна из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Имеется доступ к электронно-библиотечной системе IPRbooks, электронно-библиотечной системе издательства «Лань», научно-электронной библиотеке eLIBRARY.RU, справочно-поисковой системе «Консультант – плюс».



## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений  
Рабочая программа без изменений утверждена на 2016 /2017 учебный

год.

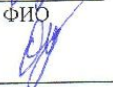
Протокол № 72 заседания кафедры от «12» 05 2016г.

Заведующий кафедрой

  
\_\_\_\_\_  
подпись, ФИО

Дорошенко Ю.А.

Директор института

  
\_\_\_\_\_  
подпись, ФИО

Дорошенко Ю.А.


## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений  
Рабочая программа без изменений утверждена на 2017 /2018 учебный

год.


Протокол № 10 заседания кафедры от «11» мар 2017г.

Заведующий кафедрой

  
\_\_\_\_\_  
подпись, ФИО

Дорошенко Ю.А.

Директор института

  
\_\_\_\_\_  
подпись, ФИО

Дорошенко Ю.А.

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы без изменений  
Рабочая программа без изменений утверждена на 2018 /2019 учебный  
год.

Протокол № 10/2 заседания кафедры от «30» мая 2018г.


Заведующий кафедрой

  
\_\_\_\_\_

подпись, ФИО

Дорошенко Ю.А.

Директор института

  
\_\_\_\_\_

подпись, ФИО

Дорошенко Ю.А.