

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»**
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

СОГЛАСОВАНО
Директор ИЗО
Мастеров М.Н.
« 22 » 2015 г.



УТВЕРЖДАЮ
Директор института
Дорошенко Ю.А.
« 22 » 2015 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

Операционный и производственный

менеджмент

направление подготовки:

38.03.01 Экономика

Профиль подготовки:

Экономика предприятий и организаций

Степень

Бакалавр

Форма обучения

Заочная

Институт экономики и менеджмента

Кафедра экономики и организации производства

Белгород -2015

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по направлению подготовки бакалавров 38.03.01 «Экономика», утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «12» ноября 2015 г. №1327;
- плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова, введенного в действие в 2015 г.

Составитель к.э.н., профессор: В.В. Выборнова В. В. Выборнова
(подпись)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой

Заведующий кафедрой А.А. Рудычев д. э. н., профессор А.А. Рудычев
(подпись)

« 16 » 12 2015 г.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры Экономики и организации производства

« 16 » 12 2015 г., протокол № 4/1

Заведующий кафедрой А.А. Рудычев д. э. н., профессор А.А. Рудычев
(подпись)

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 21 » 12 2015 г., протокол № 4

Председатель В.В. Выборнова к.э.н., профессор В.В. Выборнова
(подпись)

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

| Формируемые компетенции | | | Требования к результатам обучения |
|-------------------------|-----------------|--|--|
| № | Код компетенции | Компетенция | |
| Профессиональные | | | |
| 1 | ПК-2 | Способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов | <p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы рациональной организации управления производством; - основы построения производственной структуры предприятия; - организацию и управление производственным процессом во времени и пространстве; - сущность и методику расчета производственной мощности предприятия; - основы управления материально-техническим обеспечением предприятия; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - рассчитать длительность производственного цикла; - показатели производственной мощности показатели поточного производства; - составлять схему производственной структуры предприятия; - анализировать показатели материально-технического снабжения и инфраструктуры предприятия. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основами управления производством; - навыками расчета длительности производственного цикла; - методикой расчёта показателей производственной мощности; - навыками построения схемы |

| | | | |
|--|--|--|---|
| | | | производственной структуры предприятия; -навыками и методикой расчета экономических показателей, характеризующих эффективность управления деятельностью хозяйствующих субъектов. |
|--|--|--|---|

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

| № | Наименование дисциплины |
|---|---|
| 1 | Макроэкономическое планирование и прогнозирование |
| 2 | Экономика предприятия (организации) |

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин

| № | Наименование дисциплины |
|---|---|
| 1 | Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия |
| 2 | Ценовая политика предприятия (организации) |
| 3 | Организация предпринимательской деятельности |
| 4 | Реинжиниринг |
| 5 | Преддипломная практика |

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зач. единиц, 216 часов.

| Вид учебной работы | Всего часов | Семестр № 5 | Семестр № 6 |
|---|-------------|-------------|-------------|
| Общая трудоемкость дисциплины, час | 216 | 12 | 204 |
| Аудиторные занятия, в т.ч.: | 18 | 2 | 16 |
| лекции | 10 | 2 | 8 |
| лабораторные | - | - | - |
| практические | 8 | - | 8 |
| Самостоятельная работа студентов, в том числе: | 198 | 10 | 188 |
| Курсовой проект | 54 | - | 54 |
| Курсовая работа | - | - | - |
| Расчетно-графические задания | - | - | - |
| Индивидуальное домашнее задание | - | - | - |
| Другие виды самостоятельной работы | 108 | 10 | 98 |
| Промежуточная аттестация (экзамен) | 36 | - | 36 |

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Наименование тем, их содержание и объем

Курс 3 Семестр 5

| № п/п | Наименование раздела (краткое содержание) | Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час | | | |
|---|---|---|----------------------|----------------------|------------------------|
| | | Лекции | Практические занятия | Лабораторные занятия | Самостоятельная работа |
| Установочная лекция | | | | | |
| 1. Основы операционного и производственного менеджмента | | | | | |

| | | | | | |
|--|---|---|--|--|----|
| | Понятие операционного и производственного менеджмента. Объект изучения дисциплины. Цель и основные принципы операционного и производственного менеджмента. Пояснения к выполнению курсового проекта. Обзор рекомендуемых источников для выполнения курсового проекта. | | | | |
| | ИТОГО: | 2 | | | 10 |

Курс 3 Семестр 6

| № п/п | Наименование раздела (краткое содержание) | Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час | | | |
|--|--|---|----------------------|----------------------|------------------------|
| | | Лекции | Практические занятия | Лабораторные занятия | Самостоятельная работа |
| 1. Научные основы операционного и производственного менеджмента | | | | | |
| | Понятие операционного и производственного менеджмента. Операционный и производственный менеджмент как система научных знаний и область практической деятельности. Принципы эффективного управления производством. | - | - | - | - |

| | | | | | |
|--|--|---|---|---|----|
| 2. Производственный процесс (предприятие) как объект управления | | | | | |
| | <p>Понятие предприятия (организации), его задачи и цели. Классификация предприятий и их место во внешней среде.</p> <p>Понятие производственного процесса. Расчеты длительности производственного цикла при различных методах сочетаний операций.</p> | 1 | 1 | - | 16 |
| 3. Производственная структура предприятия | | | | | |
| | <p>Общая структура предприятия (организации). Производственная структура предприятия.</p> <p>Классификация, характеристика и структура цехов и служб предприятия. Направления совершенствования производственной структуры предприятия.</p> | 1 | 1 | - | 12 |
| 4. Типы и методы организации производства | | | | | |
| | <p>Организационные типы производства (единичные, серийные, массовые), их сравнительная технико-экономическая характеристика. Методы организации производства. Поточное производство, как наиболее прогрессивный метод организации производственных процессов.</p> <p>Основные показатели, характеризующие поточные линии. Расчет такта и ритма, длины конвейера, количества рабочих мест.</p> <p>Преимущества и недостатки поточного метода организации производства. Опыт совершенствования организации производства в отечественной и мировой практике</p> | 1 | 1 | - | 16 |
| 5. Производственная мощность и методика ее расчета | | | | | |
| | <p>Понятие производственной мощности оборудования и производственного объекта (отделения, участка, цеха, предприятия). Факторы, определяющие производственную мощность предприятия.</p> <p>Методика расчета эффективного фонда времени работы оборудования.</p> <p>Виды производственной мощности и методика их расчета. Показатели использования производственной мощности. Баланс производственных мощностей.</p> <p>Пути улучшения использования производственной мощности.</p> | 2 | 2 | | 14 |
| 6. Подготовка и освоение новых производств | | | | | |
| | <p>Сущность и значение подготовки новых производств. Виды подготовки производства, их характеристика.</p> <p>Технологическая подготовка производства и содержание, этапы подготовки.</p> <p>Конструкторская подготовка производства, ее цели, содержание и основные этапы.</p> <p>Материальная и организационно-экономическая</p> | 1 | 1 | | 16 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|----|
| | подготовка производства, их содержание. Источники инвестирования в научно-техническую сферу. | | | | |
| 7. Управление материально-техническим обеспечением предприятия | | | | | |
| | Задачи организации снабжения предприятия материально-техническими ресурсами. Формы снабжения предприятия материально-техническими ресурсами. Виды производственных запасов и определение потребности в них. Факторы, воздействующие на их формирование. Управление материально-техническим снабжением предприятия. | 1 | 1 | | 8 |
| 8. Производственная инфраструктура предприятия | | | | | |
| | Организация и управление энергетическим хозяйством. Организация и управление ремонтным хозяйством. Организация и управление транспортным хозяйством. Организация и управление складским хозяйством. | 1 | 1 | - | 16 |
| | Всего | 8 | 8 | | 98 |

4.2. Содержание практических (семинарских) занятий.

| № п/п | Наименование раздела дисциплины | Тема практического (семинарского) занятия | К-во часов | К-во часов СРС |
|-------|--|--|------------|----------------|
| 1. | Научные основы операционного и производственного менеджмента | Понятие операционного и производственного менеджмента. Цель и задачи дисциплины. | - | 6 |
| 2. | Производственный процесс (предприятие) как объект управления | Расчет длительности производственного цикла при различных способах сочетания операций. Построение графиков, моделирующих расчет производственного цикла при различных способах сочетания операций. | 1 | 8 |

| | | | | |
|----|---|---|---|----|
| 3. | Производственная структура предприятия | Построение производственной структуры предприятия и цеха. | 1 | 6 |
| 4. | Типы и методы организации производства | Типы и методы организации производства. Расчет показателей поточных линий. | 1 | 6 |
| 5. | Производственная мощность и методика ее расчета | Определение производственной мощности участка, цеха, предприятия. Расчет входной, выходной и среднегодовой мощности. Определение показателей использования производственной мощности. | 2 | 8 |
| 6. | Подготовка и освоение новых производств | Подготовка и освоение новых производств. Оценка эффективности подготовки и освоения новых производств. | 1 | 8 |
| 7. | Управление материально-техническим обеспечением предприятия | Управление материально-техническим снабжением предприятия. Расчет производственных запасов сырьевых и топливно-энергетических ресурсов. | 1 | 8 |
| 8. | Производственная инфраструктура предприятия | Организация и управление энергетическим хозяйством. Организация и управление ремонтным хозяйством. Организация и управление транспортным хозяйством. | 1 | 8 |
| | Итого | | 8 | 58 |

4.3 Содержание лабораторных занятий

Учебным планом не предусмотрено

4.4. Формы контроля самостоятельной работы студента

4.4.1 Курсовой проект по дисциплине «Операционный и производственный менеджмент» предусмотрено выполнение курсового проекта на тему: «Проект управления производственным процессом».

Курсовой проект включает реферативную и проектную части.

Проектная часть включает в себя:

- описание технологии производства конкретного вида продукции;
- определение производственной структуры цеха (предприятия);
- построение циклограммы и расчет длительности производственного цикла по выбранному виду продукции;
- установление режима работы цехов и основного технологического оборудования;
- расчет потребности в оборудовании с учетом его остановок на ремонт;
- расчет производственной мощности участков (цехов);
- построение и анализ профиля производственной мощности предприятия;
- разработка мероприятий по оптимизации профиля производственной мощности и определение их экономической эффективности.

В качестве тем для реферативной части курсового проекта предлагаются следующие:

1. Предприятие как субъект рынка.
2. Операционный менеджмент, перспективы его развития
3. Производственный цикл и направления его сокращения.
4. Оценка уровня конкурентоспособности предприятия.
5. Управление материально-техническим обеспечением производства.
6. Формирование экономической стратегии фирмы (предприятия).
7. Организация систем сервисного обслуживания предприятия.
8. Улучшение использования производственной мощности с целью повышения эффективности производства
9. Инновационная деятельность предприятия
10. Производственный менеджмент и перспективы его развития.
11. Франчайзинг, проблемы его использования на российских рынках.
12. Оценка и анализ финансово-экономического положения предприятия.
13. Понятие и методика оценки деловой активности предприятия.
14. Стратегическая деятельность предприятия в условиях банкротства.
15. Особенности и проблемы функционирования малых предприятий.
16. Диагностика кризисных ситуаций и состояния банкротства.
17. Организация производственной инфраструктуры предприятий.

18. Мировой опыт совершенствования организации производства.
19. Пути повышения доходности предприятия.
20. Пути достижения финансово-экономической стабильности предприятия.
21. Управление качеством продукции.
22. Организация оплаты и стимулирования труда в рыночных условиях.
23. Моделирование производственно-хозяйственной деятельности предприятия (фирмы) в рыночных условиях.
24. Формирование производственной программы предприятия.
25. Организация и управление энергетическим хозяйством.
26. Организация и управление ремонтным хозяйством.
27. Управление конкурентоспособностью предприятия.
28. Организация и управление транспортным хозяйством.
29. Производственный потенциал предприятия и проблемы его оценки.
30. Совершенствование организации производства с целью снижения издержек производства.

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Перечень контрольных вопросов (типовых заданий)

| № п/п | Наименование раздела дисциплины | Содержание вопросов (типовых заданий) |
|----------|--|--|
| 1. | Научные основы операционного и производственного менеджмента | <p>Понятие операционного и производственного менеджмента.</p> <p>Основные принципы эффективного управления производства</p> <p>Функции и методы производственного менеджмента</p> |
| 2. | Производственный процесс (предприятие) как объект управления | <p>Производственный процесс как объект управления</p> <p>Характеристика производственного процесса</p> <p>Классификация производственных процессов</p> <p>Производственный цикл и его структура</p> <p>Расчет длительности производственного цикла при последовательном сочетании операций</p> <p>Расчет длительности производственного цикла при последовательно-параллельном сочетании операций</p> <p>Расчет длительности производственного цикла при параллельном сочетании операций</p> <p>Пути и экономическое значение сокращения</p> |

| | | |
|----|---|---|
| | | длительности производственного цикла |
| 3. | Производственная структура предприятия | Производственная структура предприятия Факторы, определяющие производственную структуру Направления совершенствования производственной структуры |
| 4. | Типы и методы организации производства | Типы производства, их сравнительная технико-экономическая характеристика Методы организации производства. Расчет основных показателей поточных линий Преимущества поточного производства. |
| 5. | Производственная мощность и методика ее расчета | Производственная мощность и факторы, ее определяющие Методика расчета эффективного фонда времени работы оборудования в прерывных и непрерывных производствах Профиль производственной мощности, его построение и назначение Виды производственных мощностей Методика расчета входной мощности Методика расчеты выходной мощности Методика расчета среднегодовой производственной мощности Показатели использования производственной мощности и методика их расчета |
| 6. | Подготовка и освоение новых производств | Понятие научно-технической подготовки производства. Виды научно-технической подготовки производства, их характеристика. |
| 7. | Управление материально-техническим обеспечением предприятия | Сущность и основные задачи материально-технического снабжения. Формы снабжения материально-техническими ресурсами. Виды производственных запасов и методика их расчета. Управление материально-техническим снабжением. Планирование потребности в материально-технических ресурсах. |
| 8. | Производственная инфраструктура предприятий | Организация и управление энергетическим хозяйством. Организация и управление ремонтным хозяйством. Организация и управление транспортным хозяйством. |

6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

6.1. Перечень основной литературы

1. Выборнова В.В. Производственный менеджмент на предприятии Учеб. пособие / В.В. Выборнова.-Белгород: БГТУ им. Шухова, 2014.- 154 с.
2. Демура Н. А., Выборнова В. В. Операционный и производственный менеджмент: учеб. пособие (практикум) - Белгород: БГТУ им. Шухова, 2015.- 92 с.
3. Ильдеменов С.В. Операционный менеджмент: учебник / С.В. Ильдеменов, А.С. Ильдеменов, С.В. Лобов: Ин-т экономики и финансов «Синергия» - Москва: ИНФРА-М, 2015 – 334 с. .
4. Производственный менеджмент. Теория и практика: учебник для бакалавров / Гос. ун-т упр.: ред. И.Н. Иванов – Москва Юрайт, 2015 – 574 с.
5. Операционный и производственный менеджмент: методические указания к выполнению курсового проекта для студентов очной и заочной форм обучения направления бакалавриата «Экономика» / сост.: В.В. Выборнова, Н.А. Демура, А.Ю. Лычев – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. – 32 с. Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/201507151539010570000056264>.

6.2 Перечень дополнительной литературы

1. Горелик О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений: Учебное пособие / О.М. Горелик – 2-е изд., стер. – М. : КНОРУС, 2011 – 270 с.
2. Стерлигова А.Н. Операционный (производственный) менеджмент: Учебное пособие. / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель – Москва: ИНФРА-М, 2013 -185 –с.
3. Справочник экономиста-менеджера: 3-е изд. / под. ред. А.А.Рудычева, А.М. Адамчук и др. / Изд-во ТНТ, Ст. Оскол, 2015.- 940 с.

6.3. Интернет-ресурсы

1. <http://www.consultant.ru> - справочно-правовая система Консультант Плюс
2. <http://www.Knigafund.ru> - электронная библиотека.
3. <http://www.garant.ru> – система «Гарант».
4. <http://ek-lit.agava.ru/books.htm> - библиотека экономической и деловой литературы.

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Аудитория для проведения лекций и практических занятий, оснащенная презентационной техникой, комплект электронных презентаций.

При самостоятельной подготовке предусматривается использование научной, учебной, учебно-методической литературы, представленной в научно-технической библиотеке БГТУ им. В.Г. Шухова, фонда периодической печати библиотеки, информационного обеспечения системы Internet, тестов.

Для обучающихся обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам. Информационно-образовательная среда обеспечивается электронно-библиотечной системой БГТУ им. В.Г. Шухова, которая доступна из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Имеется доступ к электронно-библиотечной системе IPRbooks, электронно-библиотечной системе издательства «Лань», научно-электронной библиотеке eLIBRARY.RU, справочно-поисковой системе «Консультант – плюс».

Приложение

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Курс «Операционный и производственный менеджмент» представляет собой важную составную часть подготовки бакалавров по направлению 38.03.01 «Экономика».

Целью изучения дисциплины является исследование основ организации и управления производства для формирования у студентов теоретических знаний и практических навыков, необходимых при выполнении ими будущих должностных функций.

Изучение дисциплины предполагает решение ряда задач, что даёт возможность студентам:

- изучить основные принципы, типы и формы организации производственных процессов;
- овладеть методикой расчёта производственной мощности предприятия; - - ---
- изучить основы управления материально-технического обеспечения предприятия; -
- выявить особенности организации производственной инфраструктуры предприятия.

Занятия проводятся в форме лекций и практических занятий. Большое значение в процессе обучения имеет самостоятельная работа студентов.

Основными формами контроля знаний по дисциплине являются текущий и итоговый контроль. Текущий контроль проводится в виде устного опроса, решения задач и тестирования по темам курса. Промежуточный контроль осуществляется путём защиты курсового проекта. Формой итогового контроля является экзамен.

Распределение материала дисциплины по темам и требования к его освоению отражены в Рабочей программе дисциплины, которая определяет содержание и особенности изучения курса.

Для глубокого освоения материала курса, а также подготовки к практическим занятиям и выполнения курсового проекта студентам необходимо использовать различные источники информации, в том числе лекционные материалы, учебную литературу, статистические материалы электронно-библиотечного фонда ВУЗа и интернет-ресурсы.

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа утверждена на 2016/2017 учебный год.

Протокол № 1 заседания кафедры от « 31 » 08 2016г.

Заведующий кафедрой Ю. Селиверстов д. э. н., профессор Ю.И. Селиверстов

Директор института Ю. А. Дорошенко д. э. н., проф. Ю. А. Дорошенко

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа без изменений утверждена на 2017/2018 учебный год.

Протокол № 1 заседания кафедры от « 31 » 08 2017 г.

Заведующий кафедрой Ю. Селивёрстов д. э. н., профессор Ю.И. Селивёрстов

Директор института Ю. А. Дорошенко д. э. н., проф. Ю. А. Дорошенко

8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы с изменениями, дополнениями

Рабочая программа с изменениями, дополнениями утверждена на
2018/2019 учебный год.

Протокол № 9 заседания кафедры от «21» 05 2018г.

6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

6.1. Перечень основной литературы

Методические материалы:

1. Выборнова В.В. Производственный менеджмент на предприятии Учеб. пособие / В.В. Выборнова.-Белгород: БГТУ им. Шухова, 2014.- 154 с.
2. Демура Н. А., Выборнова В. В. Операционный и производственный менеджмент: учеб. пособие (практикум) - Белгород: БГТУ им. Шухова, 2015.- 92 с.
3. Ильдеменов С.В. Операционный менеджмент: учебник / С.В. Ильдеменов, А.С. Ильдеменов, С.В. Лобов: Ин-т экономики и финансов «Синергия» - Москва: ИНФРА-М, 2015 – 334 с. .
4. Производственный менеджмент. Теория и практика: учебник для бакалавров / Гос. ун-т упр.: ред. И.Н. Иванов – Москва Юрайт, 2015 – 574 с.
5. Операционный и производственный менеджмент: методические указания к выполнению курсового проекта для студентов очной и заочной форм обучения направления бакалавриата «Экономика» / сост.: В.В. Выборнова, Н.А. Демура, А.Ю. Лычев – Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. – 32 с. Режим доступа:
<https://elib.bstu.ru/Reader/Book/201507151539010570000056264>.
6. Операционный и производственный менеджмент: методические указания к выполнению курсового проекта для студентов очной и заочной форм обучения направления бакалавриата 380301 – Экономика / сост.: В.В. Выборнова, Н.А. Демура. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2018. – 32 с. Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2018020509475831700000653843>
7. Демура Н.А., Выборнова В.В. Операционный и производственный менеджмент: учеб. пособие: практикум. / Н.А. Демура, В.В. Выборнова — Белгород: Изд-во БГТУ, 2018. — 92 с. Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2018020510110295700000653584>

Заведующий кафедрой Ю. Селиверстов Селиверстов Ю.И.

подпись, ФИО

Директор института Ю.А. Дорошенко Дорошенко Ю.А.

подпись, ФИО