

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г. ШУХОВА»**  
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

  
СОГЛАСОВАНО  
Директор ИЗО  
Иванов М.Н.  
« 22 » 2015 г.

  
УТВЕРЖДАЮ  
Директор института  
Дорошенко Ю.А.  
« 22 » 2015 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины

**Производственный менеджмент на предприятии  
(организации)**

направление подготовки:

**38.03.01 Экономика**

Профиль подготовки:

**Экономика предприятий и организаций**

Степень

**Бакалавр**

Форма обучения

**Заочная**

**Институт экономики и менеджмента**

**Кафедра экономики и организации производства**

Белгород -2015

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по направлению подготовки бакалавров 38.03.01 «Экономика», утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «12» ноября 2015 г. №1327;
- плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова, введенного в действие в 2015 г.

Составитель к.э.н., профессор: В.В.Выборнова В. В. Выборнова  
(подпись)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой

Заведующий кафедрой А.А.Рудычев д. э. н., профессор А.А.Рудычев  
(подпись)

« 16 » 12 2015 г.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры Экономики и организации производства

« 16 » 12 2015 г., протокол № 4/1

Заведующий кафедрой А.А.Рудычев д. э. н., профессор А.А.Рудычев  
(подпись)

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 21 » 12 2015 г., протокол № 4

Председатель В.В.Выборнова к.э.н., профессор В.В. Выборнова  
(подпись)

## 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции			Требования к результатам обучения
№	Код компетенции	Компетенция	
Профессиональные			
1	ПК-2	Способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы рациональной организации управления производством;</li> <li>- основы построения производственной структуры предприятия;</li> <li>- организацию и управление производственным процессом во времени и пространстве;</li> <li>- сущность и методику расчета производственной мощности предприятия;</li> <li>- основы управления материально-техническим обеспечением предприятия;</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- рассчитать длительность производственного цикла; показатели производственной мощности показатели поточного производства;</li> <li>- составлять схему производственной структуры предприятия;</li> <li>- анализировать показатели материально-технического снабжения и инфраструктуры предприятия.</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основами управления производством;</li> <li>- навыками расчета длительности производственного цикла;</li> <li>- методикой расчёта показателей производственной мощности;</li> <li>- навыками построения схемы производственной структуры предприятия;</li> </ul>

			-навыками и методикой расчета экономических показателей, характеризующих эффективность управления деятельностью хозяйствующих субъектов.
--	--	--	--

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины
1	Макроэкономическое планирование и прогнозирование
2	Экономика предприятия (организации)

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин

№	Наименование дисциплины
1	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия
2	Ценовая политика предприятия (организации)
3	Организация предпринимательской деятельности
4	Реинжиниринг
5	Преддипломная практика

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зач. единиц, 216 часов.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 5	Семестр № 6
Общая трудоемкость дисциплины, час	216	12	204
<b>Аудиторные занятия, в т.ч.:</b>	18	2	16
лекции	10	2	8
лабораторные	-	-	-
практические	8	-	8
<b>Самостоятельная работа студентов, в том числе:</b>	198	10	188
Курсовой проект	54	-	54
Курсовая работа	-	-	-
Расчетно-графические задания	-	-	-
Индивидуальное домашнее задание	-	-	-
Другие виды самостоятельной работы	108	10	98
Промежуточная аттестация (экзамен)	36	-	36

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1 Наименование тем, их содержание и объем

#### Курс 3 Семестр 5

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
<b>Установочная лекция</b>					
<b>1. Основы производственного менеджмента</b>					
	Понятие производственного менеджмента. Объект изучения дисциплины. Цель и основные принципы производственного менеджмента. Пояснения к выполнению курсового проекта. Обзор рекомендуемых источников для выполнения курсового проекта.				

		ИТОГО:	2			10
--	--	--------	---	--	--	----

## Курс 3 Семестр 6

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
<b>1. Научные основы производственного менеджмента</b>					
	Понятие производственного менеджмента. Производственный менеджмент как система научных знаний и область практической деятельности. Принципы эффективного управления производством.	-	-	-	-
<b>Производственный процесс (предприятие) как объект управления</b>					
2.	Понятие предприятия (организации), его задачи и цели. Классификация предприятий и их место во внешней среде. Понятие производственного процесса. Расчеты длительности производственного цикла при различных методах сочетаний операций.	1	1	-	16
<b>3. Производственная структура предприятия</b>					
	Общая структура предприятия (организации). Производственная структура предприятия. Классификация, характеристика и структура цехов и служб предприятия. Направления совершенствования производственной структуры предприятия..	1	1	-	12
<b>4. Типы и методы организации производства</b>					
	Организационные типы производства ( единичные, серийные, массовые), их сравнительная технико-экономическая характеристика. Методы организации производства. Поточное производство, как наиболее прогрессивный метод организации производственных процессов. Основные показатели, характеризующие поточные линии. Расчет такта и ритма, длины конвейера, количества рабочих мест. Преимущества и недостатки поточного метода организации производства. Опыт совершенствования организации производства в отечественной и мировой практике	1	1	-	16

<b>5. Производственная мощность и методика ее расчета</b>					
	<p>Понятие производственной мощности оборудования и производственного объекта (отделения, участка, цеха, предприятия). Факторы, определяющие производственную мощность предприятия.</p> <p>Методика расчета эффективного фонда времени работы оборудования.</p> <p>Виды производственной мощности и методика их расчета. Показатели использования производственной мощности. Баланс производственных мощностей.</p> <p>Пути улучшения использования производственной мощности.</p>	2	2	14	
<b>6. Подготовка и освоение новых производств</b>					
	<p>Сущность и значение подготовки новых производств.</p> <p>Виды подготовки производства, их характеристика.</p> <p>Технологическая подготовка производства и содержание, этапы подготовки.</p> <p>Конструкторская подготовка производства, ее цели, содержание и основные этапы.</p> <p>Материальная и организационно-экономическая подготовка производства, их содержание. Источники инвестирования в научно-техническую сферу.</p>	1	1	16	
<b>7. Управление материально-техническим обеспечением предприятия</b>					
	<p>Задачи организации снабжения предприятия материально-техническими ресурсами. Формы снабжения предприятия материально-техническими ресурсами.</p> <p>Виды производственных запасов и определение потребности в них. Факторы, воздействующие на их формирование. Управление материально-техническим снабжением предприятия.</p>	1	1	8	
<b>8. Производственная инфраструктура предприятия</b>					
	<p>Организация и управление энергетическим хозяйством. Организация и управление ремонтным хозяйством.</p> <p>Организация и управление транспортным хозяйством.</p> <p>Организация и управление складским хозяйством.</p>	1	1	-	16
	Всего	8	8		98



## 4.2. Содержание практических (семинарских) занятий.

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во часов СРС
1.	Научные основы производственного менеджмента	Понятие производственного менеджмента. Цель и задачи дисциплины.	-	6
2.	Производственный процесс (предприятие) как объект управления	Расчет длительности производственного цикла при различных способах сочетания операций. Построение графиков, моделирующих расчет производственного цикла при различных способах сочетания операций.	1	8
3.	Производственная структура предприятия	Построение производственной структуры предприятия и цеха.	1	6
4.	Типы и методы организации производства	Типы и методы организации производства. Расчет показателей поточных линий.	1	6
5.	Производственная мощность и методика ее расчета	Определение производственной мощности участка, цеха, предприятия. Расчет входной, выходной и среднегодовой мощности. Определение показателей использования производственной мощности.	2	8
6.	Подготовка и освоение новых производств	Подготовка и освоение новых производств. Оценка эффективности подготовки и освоения новых производств.	1	8

7.	Управление материально-техническим обеспечением предприятия	Управление материально-техническим снабжением предприятия. Расчет производственных запасов сырьевых и топливно-энергетических ресурсов.	1	8
8.	Производственная инфраструктура предприятия	Организация и управление энергетическим хозяйством. Организация и управление ремонтным хозяйством. Организация и управление транспортным хозяйством.	1	8
	Итого		8	58

### 4.3 Содержание лабораторных занятий

*Учебным планом не предусмотрено*

#### 4.4. Формы контроля самостоятельной работы студента

**4.4.1 Курсовой проект** по дисциплине «Производственный менеджмент на предприятии». Предусмотрено выполнение курсового проекта на тему: «Проект управления производственным процессом».

Курсовой проект включает реферативную и проектную части.

Проектная часть включает в себя:

- описание технологии производства конкретного вида продукции;
- определение производственной структуры цеха (предприятия);
- построение циклограммы и расчет длительности производственного цикла по выбранному виду продукции;
- установление режима работы цехов и основного технологического оборудования;
- определение производственной программы по участкам производства;
- расчет потребности в оборудовании с учетом его остановок на ремонт;
- расчет производственной мощности участков (цехов), построение а анализ профиля мощности;
- разработка мероприятий по оптимизации профиля производственной мощности и определение их экономической эффективности.

В качестве тем для реферативной части курсового проекта предлагаются следующие:

1. Предприятие как субъект рынка.

2. Производственный менеджмент, перспективы его развития
3. Производственный цикл и направления его сокращения.
4. Оценка уровня конкурентоспособности предприятия.
5. Управление материально-техническим обеспечением производства.
6. Формирование экономической стратегии фирмы (предприятия).
7. Организация систем сервисного обслуживания предприятия.
8. Улучшение использования производственной мощности с целью повышения эффективности производства
9. Инновационная деятельность предприятия
10. Производственный менеджмент и перспективы его развития.
11. Франчайзинг, проблемы его использования на российских рынках.
12. Оценка и анализ финансово-экономического положения предприятия.
13. Понятие и методика оценки деловой активности предприятия.
14. Стратегическая деятельность предприятия в условиях банкротства.
15. Особенности и проблемы функционирования малых предприятий.
16. Диагностика кризисных ситуаций и состояния банкротства.
17. Организация производственной инфраструктуры предприятий.
18. Мировой опыт совершенствования организации производства.
19. Пути повышения доходности предприятия.
20. Пути достижения финансово-экономической стабильности предприятия.
21. Управление качеством продукции.
22. Организация оплаты и стимулирования труда в рыночных условиях.
23. Моделирование производственно-хозяйственной деятельности предприятия (фирмы) в рыночных условиях.
24. Формирование производственной программы предприятия.
25. Организация и управление энергетическим хозяйством.
26. Организация и управление ремонтным хозяйством.
27. Управление конкурентоспособностью предприятия.
28. Организация и управление транспортным хозяйством.
29. Производственный потенциал предприятия и проблемы его оценки.
30. Совершенствование организации производства с целью снижения издержек производства.

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)	К-во часов
1.	Научные основы и производственного менеджмента	<p>Понятие и производственного менеджмента.</p> <p>Основные принципы эффективного управления производства</p> <p>Функции и методы производственного менеджмента</p>	
2.	Производственный процесс (предприятие) как объект управления	<p>Производственный процесс как объект управления</p> <p>Характеристика производственного процесса</p> <p>Классификация производственных процессов</p> <p>Производственный цикл и его структура</p> <p>Расчет длительности производственного цикла при последовательном сочетании операций</p> <p>Расчет длительности производственного цикла при последовательно-параллельном сочетании операций</p> <p>Расчет длительности производственного цикла при параллельном сочетании операций</p> <p>Пути и экономическое значение сокращения длительности производственного цикла</p>	
3.	Производственная структура предприятия	<p>Производственная структура предприятия</p> <p>Факторы, определяющие производственную структуру</p> <p>Направления совершенствования производственной структуры</p>	

4.	Типы и методы организации производства	<p>Типы производства, их сравнительная технико-экономическая характеристика</p> <p>Методы организации производства</p> <p>Особенности организации проектирования поточного производства. Расчет основных показателей поточных линий</p> <p>Зарубежный опыт совершенствования управления производством</p>	
5.	Производственная мощность и методика ее расчета	<p>Производственная мощность и факторы, ее определяющие</p> <p>Методика расчета эффективного фонда времени работы оборудования в прерывных и непрерывных производствах</p> <p>Профиль производственной мощности, его построение и назначение</p> <p>Виды производственных мощностей</p> <p>Методика расчета входной мощности</p> <p>Методика расчеты выходной мощности</p> <p>Методика расчета среднегодовой производственной мощности</p> <p>Показатели использования производственной мощности и методика их расчета</p>	
6.	Подготовка и освоение новых производств	<p>Понятие научно-технической подготовки производства</p> <p>Виды научно-технической подготовки производства</p> <p>Технико-экономическое обоснование инновационных проектов</p>	

7.	Управление материально-техническим обеспечением предприятия	<p>Сущность и основные задачи материально-технического снабжения</p> <p>Формы снабжения материально-техническими ресурсами</p> <p>Виды производственных запасов и методика их расчета</p> <p>Управление материально-техническим снабжением.</p> <p>Планирование потребности в материально-технических ресурсах</p>	
8.	Производственная инфраструктура предприятия	<p>Организация и управление энергетическим хозяйством.</p> <p>Организация и управление ремонтным хозяйством.</p> <p>Организация и управление транспортным хозяйством.</p> <p>Организация и управление складским хозяйством.</p>	

## **6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА**

### **6.1. Перечень основной литературы**

1. Выборнова В.В. Производственный менеджмент на предприятии Учеб. пособие / В.В. Выборнова.-Белгород: БГТУ им. Шухова, 2014.- 154 с.
2. Демура Н.А. Выборнова В. В. Операционный и производственный менеджмент: Учеб. Пособие -Белгород: БГТУ им. Шухова, 2015.- 92 с.
3. Производственный менеджмент. Теория и практика: учебник для бакалавров / Гос. ун-т упр.: ред. И.Н. Иванов – Москва Юрайт, 2015 – 574 с.
4. Организация производства на предприятии: методические указания к выполнению курсового проекта для студентов очной и заочной форм обучения направления бакалавриата «Экономика» / сост.: В.В. Выборнова, Н.А. Демура,– Белгород: Изд-во БГТУ, 2012. – 32 с.

### **6.2 Перечень дополнительной литературы**

1. Горелик О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений: Учебное пособие / О.М. Горелик – 2-е изд., стер. – М. : КНОРУС, 2011 – 270 с.
2. Справочник экономиста-менеджера: 3-е изд. / под. ред. А.А. Рудычева, А.М. Адамчук и др. / Изд-во ТНТ, Ст. Оскол, 2015.- 940 с

### **6.3. Интернет-ресурсы**

1. <http://www.consultant.ru> - справочно-правовая система **Консультант Плюс**
2. <http://www.Knigafund.ru> - электронная библиотека.
3. <http://www.garant.ru> – система «Гарант».
4. <http://ek-lit.agava.ru/books.htm> - библиотека экономической и деловой литературы.

## **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает аудитории для проведения лекционных и практических занятий, в том числе оборудованные видеопроекторными средствами и экраном для проведения презентаций.

Для самостоятельной работы студентов, предусмотренной учебным планом, используются электронно-библиотечная система и библиотечный фонд ВУЗа.

*Средства обеспечения освоения дисциплины.*

В учебном процессе используются наглядные пособия в виде таблиц и схем, отражающие основные вопросы курса.



## Приложение

### МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Курс «Производственный менеджмент на предприятии» представляет собой важную составную часть подготовки бакалавров по направлению 38.03.01 «Экономика».

Целью изучения дисциплины является исследование основ организации и управления производства для формирования у студентов теоретических знаний и практических навыков, необходимых при выполнении ими будущих должностных функций.

Изучение дисциплины предполагает решение ряда задач, что даёт возможность студентам:

- изучить основные принципы, типы и формы организации производственных процессов;
- овладеть методикой расчёта производственной мощности предприятия; - - ---
- изучить основы управления материально-технического обеспечения предприятия; -
- выявить особенности организации производственной инфраструктуры предприятия.

Занятия проводятся в форме лекций и практических занятий. Большое значение в процессе обучения имеет самостоятельная работа студентов.

Основными формами контроля знаний по дисциплине являются текущий и итоговый контроль. Текущий контроль проводится в виде устного опроса, решения задач и тестирования по темам курса. Промежуточный контроль осуществляется путём защиты курсового проекта. Формой итогового контроля является экзамен.

Распределение материала дисциплины по темам и требования к его освоению отражены в Рабочей программе дисциплины, которая определяет содержание и особенности изучения курса.

Для глубокого освоения материала курса, а также подготовки к практическим занятиям и выполнения курсового проекта студентам необходимо использовать различные источники информации, в том числе лекционные материалы, учебную литературу, статистические материалы электронно-библиотечного фонда ВУЗа и интернет-ресурсы.

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа утверждена на 2016/2017 учебный год.

Протокол № 1 заседания кафедры от « 31 » 08 2016 г.

Заведующий кафедрой Ю.И. Селиверстов д. э. н., профессор Ю.И. Селиверстов

Директор института Ю.А. Дорошенко д. э. н., проф. Ю. А. Дорошенко

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа утверждена на 2017/2018 учебный год.

Протокол № 1 заседания кафедры от « 31 » 08 2017 г.

Заведующий кафедрой Ю. Селиверстов д. э. н., профессор Ю.И. Селиверстов

Директор института Ю. А. Дорошенко д. э. н., проф. Ю. А. Дорошенко

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Утверждение рабочей программы с изменениями, дополнениями

Рабочая программа с изменениями, дополнениями утверждена на 2018/2019 учебный год.

Протокол № 9 заседания кафедры от «21» 05 2018г.

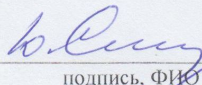
## 6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

### 6.1. Перечень основной литературы

*Методические материалы:*

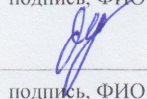
1. Выборнова В.В. Производственный менеджмент на предприятии Учеб. пособие / В.В. Выборнова.-Белгород: БГТУ им. Шухова, 2014.- 154 с.
2. Демура Н.А., Выборнова В.В. Операционный и производственный менеджмент: учеб. пособие (практикум) - Белгород: БГТУ им. Шухова, 2015.- 92 с.
3. Производственный менеджмент. Теория и практика: учебник для бакалавров / Гос. ун-т упр.: ред. И.Н. Иванов – Москва Юрайт, 2015 – 574 с.
4. Организация производства на предприятии: методические указания к выполнению курсового проекта для студентов очной и заочной форм обучения направления бакалавриата «Экономика» / сост.: В.В. Выборнова, Н.А. Демура – Белгород: Изд-во БГТУ, 2012. – 32 с.
5. Операционный и производственный менеджмент: методические указания к выполнению курсового проекта для студентов очной и заочной форм обучения направления бакалавриата 380301 – Экономика / сост.: В.В. Выборнова, Н.А. Демура. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2018. – 32 с. Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2018020509475831700000653843>
6. Демура Н.А., Выборнова В.В. Операционный и производственный менеджмент: учеб. пособие: практикум. / Н.А. Демура, В.В. Выборнова — Белгород: Изд-во БГТУ, 2018. — 92 с. Режим доступа: <https://elib.bstu.ru/Reader/Book/2018020510110295700000653584>

Заведующий кафедрой

  
подпись, ФИО

Селиверстов Ю.И.

Директор института

  
подпись, ФИО

Дорошенко Ю.А.