

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. В.Г.ШУХОВА»  
(БГТУ им. В.Г. Шухова)

УТВЕРЖДАЮ  
Директор института ИЗО  
  
Нестеров М.Н.  
« 22 » \_\_\_\_\_ 2015 г.

УТВЕРЖДАЮ  
Директор института  
  
Дорошенко Ю.А.  
« 22 » \_\_\_\_\_ 2015 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины

**Рейнжиниринг бизнес-процессов**

направление подготовки:

**38.03.01 Экономика**

Профиль подготовки:

**Экономика предприятий и организаций**

Степень

**Бакалавр**

Форма обучения

**Заочная**

**Институт экономики и менеджмента**

**Кафедра экономики и организации производства**

Белгород -2015

Рабочая программа составлена на основании требований:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по направлению подготовки бакалавров 38.03.01 «Экономика», утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «12» ноября 2015 г. №1327;
- плана учебного процесса БГТУ им. В.Г. Шухова, введенного в действие в 2015 г.

Составитель к.э.н., профессор: В. В. Выборнова В. В. Выборнова  
(подпись)

Рабочая программа согласована с выпускающей кафедрой  
Заведующий кафедрой В. В. Рудычев д. э. н., профессор А.А.Рудычев  
(подпись)  
« 16 » 12 2015 г.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры Экономики и  
организации производства

« 16 » 12 2015 г., протокол № 4/1

Заведующий кафедрой В. В. Рудычев д. э. н., профессор А.А.Рудычев  
(подпись)

Рабочая программа одобрена методической комиссией института

« 21 » 12 2015 г., протокол № 4

Председатель В. В. Выборнова к.э.н., профессор В.В. Выборнова  
(подпись)

## 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Формируемые компетенции			Требования к результатам обучения
№	Код компетенции	Компетенция	
Профессиональные			
1	ПК-2	Способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен</p> <p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сущность реинжиниринга и его основные виды;</li> <li>- сущность бизнес-процессов;</li> <li>- основы диагностики кризисных ситуаций;</li> <li>- технологию проведения реинжиниринга;</li> <li>- основы сетевого моделирования;</li> <li>- основы реструктуризации и формирования конкурентной стратегии предприятия.</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществлять диагностику и анализ финансово-экономического состояния предприятия;</li> <li>- рассчитывать параметры сетевых графиков;</li> <li>- рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов в условиях внедрения проекта реинжиниринга.</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками проведения диагностики финансово-экономического состояния предприятия;</li> <li>- технологией проведения проектов реинжиниринга;</li> <li>- методикой расчета экономических показателей проекта реинжиниринга.</li> </ul>

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Содержание дисциплины основывается и является логическим продолжением следующих дисциплин:

№	Наименование дисциплины
1	Экономика предприятия (организации)
2	Экономическая оценка инвестиций

Содержание дисциплины служит основой для изучения следующих дисциплин

№	Наименование дисциплины
1	Управление инвестициями
2	Финансовое планирование и прогнозирование

## 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зач. единиц, 108 часов.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 6	Семестр № 7
Общая трудоемкость дисциплины, час	108	12	96
<b>Аудиторные занятия, в т.ч.:</b>	12	2	10
лекции	6	2	4
лабораторные	-	-	-
практические	6	-	6
<b>Самостоятельная работа студентов, в том числе:</b>	96	10	86
Курсовой проект	-	-	-
Курсовая работа	-	-	-
Расчетно-графические задания	-	-	-
Индивидуальное домашнее задание	9	-	9
Другие виды самостоятельной работы	87	10	77
Промежуточная аттестация (экзамен)	3	3	3

## 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 4.1 Наименование тем, их содержание и объем

#### Курс 4 Семестр 6

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
Установочная лекция					
1. Основы реинжиниринга бизнес-процессов					
	Предмет и метод дисциплины, объект изучения. Структура дисциплины и ее связь с другими дисциплинами учебного плана Экономическая сущность и определение реинжиниринга. Пояснения к выполнению индивидуального домашнего задания.	2	-	-	10
	Всего	2	-	-	10

#### Курс 4 Семестр 7

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
1. Общая характеристика реинжиниринга					
	Предмет и метод дисциплины, ее методологические основы, задачи, объект изучения. Структура дисциплины и ее связь с другими дисциплинами учебного плана Объективные предпосылки к возникновению реинжиниринга. Экономическая сущность и определение реинжиниринга. Виды реинжиниринга, их характеристика.	0,5	0,5	0	5
2. Диагностика кризисных ситуаций					
	Понятие кризисных ситуация, факторы, влияющие на их возникновение. Диагностика кризисных ситуаций и оценка финансово-экономического состояния	1	1		14

	предприятия.				
<b>3. Моделирование бизнес-процессов</b>					
	Понятие и виды бизнес-процессов и методы их описания. Технология и этапы осуществления реинжиниринга. Организация работ по проведению реинжиниринга.	0,5	1		12
<b>4. Сетевое моделирование в системе реинжиниринга</b>					
	Основные понятия сетевого моделирования. Правила построения сетевых графиков. Параметры сетевого графика, методика их расчета. Оптимизация сетевых графиков. Организация системы сетевого планирование и управления.	0,5	1		12
<b>5. Реструктуризация предприятия</b>					
	Задачи реструктуризации российских предприятий. Основные понятия процессного управления. Анализ подходов к реструктуризации предприятия на основе концепции процессного управления. Виды реструктуризации, их характеристика..	0,5	1		12
<b>6. Формирование конкурентной стратегии предприятия (организации)</b>					
	Виды конкуренции и их влияние на реинжиниринг. Понятие экономической стратегии, ее составляющие. Формирование конкурентной стратегии. Оценка конкурентоспособности предприятия и направления ее повышения.	0,5	0,5		12
<b>7. Реинжиниринг инновационного предпринимательства</b>					
	Понятие и модель инновационного процесса. Техничко-экономические обоснование проектов реинжиниринга инновационного процесса.	0,5	1		10
	Всего	4	6		77

#### 4.2. Содержание практических (семинарских) занятий.

№ п/п	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во часов СРС
1	Сущность и категории реинжиниринга.	0,5	4
2	Диагностика кризисных ситуаций и оценка финансово-экономического состояния предприятия.	1	8
3	Моделирование бизнес-процессов	1	8
4	Сетевое планирование и управление. Расчет основных параметров сетевой модели.	1	10
5	Оценка эффективности проектов реинжиниринга бизнес-процессов.	1	8
6	Реинжиниринг инновационного предпринимательства	0,5	6
7	Реструктуризация предприятия.	1	4
Всего:		6	48

#### 4.3 Содержание лабораторных занятий

*Учебным планом не предусмотрено*

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1.	Общая характеристика реинжиниринга	Объективные предпосылки к возникновению реинжиниринга Сущность и определение реинжиниринга. Экономическое содержание реинжиниринга. Виды реинжиниринга, их характеристика. Основные принципы. Цель, основные задачи реинжиниринга.
2.	Диагностика кризисных ситуаций	Понятие кризисных ситуаций, факторы, влияющие на их возникновение Диагностика кризисных ситуаций, основные её направления. Оценка платёжеспособности предприятия. Оценка ликвидности предприятия. Оценка финансовой устойчивости. Оценка деловой активности. Оценка доходности предприятия.
3.	Моделирование бизнес-процессов	Понятие бизнес-процессов, их виды и классификация. Модели технологии проведения реинжиниринга. Этапы проведения проектов реинжиниринга.
4.	Сетевое моделирование в системе реинжиниринга	Использование методов сетевого планирования и управления при осуществлении реинжиниринга. Элементы и основные понятия сетевого моделирования. Параметры сетевых графиков и методика их расчёта. Временные параметры вероятностных сетей, методика их расчёта.
5.	Реструктуризация предприятия	Определение, цели, задачи реструктуризации предприятий. Основные понятия процессного управления в реструктуризации. Объекты реструктуризации. Механизм проведения реструктуризации.
6.	Формирование конкурентной стратегии предприятия (организации)	Понятие конкурентоспособности. Принципы и факторы, определяющие конкурентоспособность предприятия. Формирование конкурентной стратегии, формирование стратегии конкурентоспособности предприятия.
7.	Реинжиниринг инновационного предпринимательства	Понятие и модель инновационного процесса. Технико-экономическое обоснование проектов реинжиниринга инновационного процесса.



## **6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА**

### **6.1. Перечень основной литературы**

1. Выборнова В.В. Реинжиниринг. Учебное пособие. – Белгород, 2012г. 252 с.
2. Выборнова В.В., Никитина Е.А. Методические указания к выполнению расчетно-графических заданий по дисциплине «Реинжиниринг». - Белгород, 2015 г. – 35 с.
3. Реинжиниринг бизнес-процессов: Учебное пособие / ред. А.О. Блинова – Москва: УНИТИ, 2013 – 342 с.

### **6.2 Перечень дополнительной литературы**

1. Справочник экономиста менеджера.: 3-е изд. / под ред. А.А, Рудычева, А.М. Адамчук / изд. ТНТ, Ст. Оскол, 2015 – 940 с.
2. Тихомирова О.Г. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ: монография / О.Г.Тихомирова – Москва: ИНФРА- М, 2014 – 299 с.

### **6.3. Интернет-ресурсы**

1. <http://www.consultant.ru> - справочно-правовая система КонсультантПлюс
2. <http://www.Knigafund.ru> - электронная библиотека.
3. <http://www.garant.ru> – система «Гарант».
4. <http://ek-lit.agava.ru/books.htm> - библиотека экономической и деловой литературы.

## **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Аудитория для проведения лекций и практических занятий, оснащенная презентационной техникой, комплект электронных презентаций.

При самостоятельной подготовке предусматривается использование научной, учебной, учебно-методической литературы, представленной в научно-технической библиотеке БГТУ им. В.Г. Шухова, фонда периодической печати библиотеки, информационного обеспечения системы Internet, тестов.

Для обучающихся обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам. Информационно-образовательная среда обеспечивается электронно-библиотечной системой БГТУ им. В.Г. Шухова, которая доступна из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Имеется доступ к электронно-библиотечной системе IPRbooks, электронно-библиотечной системе издательства «Лань», научно-электронной библиотеке eLIBRARY.RU, справочно-поисковой системе «Консультант – плюс».

## Приложение

### МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Курс «Реинжиниринг бизнес-процессов» представляет собой важную составную часть подготовки бакалавров по направлению 38.03.01 «Экономика».

Целью изучения дисциплины является исследование основ процессного управления производством для формирования у студентов теоретических знаний и практических навыков, необходимых при выполнении ими будущих должностных функций.

Изучение дисциплины предполагает решение ряда задач, что даёт возможность студентам:

- изучить основные виды реинжиниринга;
- овладеть методикой диагностики финансово-экономического состояния предприятия;
- изучить основы сетевого моделирования проектов реинжиниринга;

Занятия проводятся в форме лекций и практических занятий. Большое значение в процессе обучения имеет самостоятельная работа студентов.

Основными формами контроля знаний по дисциплине являются текущий и итоговый контроль. Текущий контроль проводится в виде устного опроса, решения задач и тестирования по темам курса. Формой итогового контроля является зачёт.

Распределение материала дисциплины по темам и требования к его освоению отражены в Рабочей программе дисциплины, которая определяет содержание и особенности изучения курса.

Для глубокого освоения материала курса, а также подготовки к практическим занятиям и выполнения курсового проекта студентам необходимо использовать различные источники информации, в том числе лекционные материалы, учебную литературу, статистические материалы электронно-библиотечного фонда ВУЗа и интернет-ресурсы

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа утверждена на 2016/2017 учебный год.

Протокол № 1 заседания кафедры от « 31 » 08 2016 г.

Заведующий кафедрой Ю. Селиверстов д. э. н., профессор Ю.И. Селиверстов

Директор института Ю. А. Дорошенко д. э. н., проф. Ю. А. Дорошенко

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа утверждена на 2017/2018 учебный год.

Протокол № 1 заседания кафедры от « 31 » 08 2017г.

Заведующий кафедрой Ю. Селиверстов д. э. н., профессор Ю.И. Селиверстов

Директор института Ю. А. Дорошенко д. э. н., проф. Ю. А. Дорошенко

## 8. УТВЕРЖДЕНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

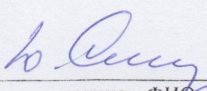
Утверждение рабочей программы с изменениями, дополнениями  
Рабочая программа с изменениями, дополнениями утверждена на  
2018/2019 учебный год.

Протокол № 9 заседания кафедры от «21» 05 2018г.

## 6. ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

### 6.1. Перечень основной литературы

1. Выборнова В.В. Реинжиниринг. Учебное пособие. – Белгород, 2012г. – 252с.
2. Выборнова В.В., Никитина Е.А. Методические указания к выполнению расчетно-графических заданий по дисциплине «Реинжиниринг». – Белгород, 2015 г. – 35 с.
3. Реинжиниринг бизнес-процессов: Учебное пособие / ред. А.О. Блинова – Москва: УНИТИ, 2013 – 342 с.
4. Выборнова В.В., Никитина Е.А. Методические указания к выполнению индивидуальных домашних заданий по дисциплине «Реинжиниринг». – Белгород, 2017 г. – 36 с.
5. Никитина Е.А., Выборнова В.В. Реинжиниринг : методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе студентов направления 38.03.01 – Экономика.

Заведующий кафедрой  Селиверстов Ю.И.

подпись, ФИО

Директор института  Дорошенко Ю.А.

подпись, ФИО